

---

<b>Onderwerp</b>	Atelier Jerusalem subsidievaststelling 2022		
<b>Zaaknummer</b>	Z23002127	<b>Teammanager</b>	Chantal Strous
<b>B &amp; W datum</b>	19-09-2023	<b>Afdeling/Team</b>	Stad Dorpen en Wijken/Maatschappelijke ontwikkeling
<b>Naam steller</b>	Sanne Bloemen	<b>Portefeuillehouder</b>	Martin Leenders
<b>Besproken met portefeuillehouder</b>	Ja, met Martin Leenders op 14-08-2023.		
<b>Openbaarheid</b>	Deze adviesnota is openbaar, behoudens bijlage 2 vanwege financiële gegevens. Na informeren betrokkenen op 21-09-2023.		
<b>Bevoegd orgaan</b>	B & W		

---

## ADVIES

1. De periodieke subsidie t.b.v. Atelier Jerusalem aan PSW in 2022 vast te stellen op € 51.600,-.

## Samenvatting

Deze subsidieverantwoording is namens Atelier Jerusalem ingediend door PSW (Pedagogisch Sociaal Werk). PSW is een aanbieder in zowel de WLZ (Wet Langdurige Zorg) als het sociale domein.

Atelier Jerusalem biedt sinds juli 2013 voor kwetsbare inwoners van Venray tussen de 18 en 80 jaar een kunstzinnige, culturele en/of muzikale daginvulling in de vorm van een algemene voorziening. Kwetsbare inwoners worden zodanig ondersteund, zodat zij gestimuleerd worden om activiteiten in hun eigen omgeving op te pakken waardoor zij niet langer of minder afhankelijk zijn van professionele zorg. Atelier Jerusalem levert daarmee een wezenlijke bijdrage aan de ontwikkeling van deelnemers, zodat zij waar mogelijk zo zelfstandig mogelijk functioneren in de maatschappij en stappen maken op de participatieladder. Atelier Jerusalem werkt daarmee aan het verbeteren van de eigen kracht, versterking van eigen netwerk en vaardigheden, om zo tot meer zelfredzaamheid te komen.

Atelier Jerusalem is een veilige plek voor de deelnemers. Atelier Jerusalem maakt gebruik van de methodiek 'Mijn positieve gezondheid'. Ze streven er bij elke deelnemer naar dat zij op enig moment zonder Atelier Jerusalem verder kunnen. Dit is echter niet voor iedere deelnemer haalbaar. Wel wordt in veel gevallen voorkomen dat die inwoners vaak een terugval krijgen en/of doen zij minder beroep op (duurdere) maatwerkvoorzieningen.

Ook het jaar 2022 was een bijzonder jaar voor Atelier Jerusalem, vanwege de personele wisseling van de coördinator. Derhalve stond de tweede helft van 2022 vooral in het teken van deze overgang. Met de komst van de nieuwe coördinator, komen er meer mogelijkheden op het gebied van theater. De coördinator wordt ondersteund door 9 vrijwilligers. Aan het einde van het jaar 2022 telde Atelier Jerusalem 32 deelnemers, waarvan 2 deelnemers afkomstig uit Horst aan de Maas. In totaal zijn er 6 nieuwe deelnemers ingestroomd en zijn er eveneens 6 deelnemers uitgestroomd.

## Beoogd resultaat

Vaststelling van de subsidie voor het jaar 2022

## Argumenten

### 1.1. *De subsidie is rechtmatig gebruikt*

De ingediende verantwoordingsdocumenten zijn getoetst. Uit de evaluatie en toelichtingen is gebleken dat de subsidie werd ingezet voor de activiteiten die vooraf met de organisatie is afgesproken en waarvoor de subsidie is verleend.

### 1.2. *Er zijn zes nieuwe deelnemers gestart en er zijn zes deelnemers uitgestroomd.*

Ondanks de personele wisseling van de coördinator zijn er 6 nieuwe deelnemers gestart. Gemiddeld had Atelier Jerusalem 32 deelnemers, waarvan 2 uit de gemeente Horst a/d Maas.

Reden van uitstroom:

- Twee deelnemers zijn tijdens de proefperiode van meedraaien uitgevallen;
- Twee deelnemers konden de structuur nog niet aan;
- Een deelnemer is gestopt vanwege de zwangerschap;
- Een deelnemer is gestopte vanwege de personele wisseling en de onrust die dat voor hem/haar bracht.

### *1.3. Atelier Jerusalem werkt aan het versterken van de omgeving*

Atelier Jerusalem probeert daar waar mogelijk met deelnemers naar buiten te treden (concerten). In het jaar 2022 zijn meerdere concerten gegeven. Atelier Jerusalem zoekt actief de samenwerking op met andere partijen. Met de komst van de nieuwe coördinator wordt er weer geïntensiveerd in kennismakingen en samenwerkingen.

### *1.4. Het vast te stellen subsidiebedrag is overeenkomstig de verlening en het subsidieplafond.*

De verleende subsidie over het jaar 2022 bedraagt € 51.600,-. Uit de verantwoording blijkt dat de kosten € 60.009,- over het jaar 2022 bedragen. Dit betekent een bedrag van € 8.409,- meer aan kosten dan verleent aan subsidie. PSW geeft aan dat er meer uren geïnvesteerd zijn en dat de kosten van de huur zijn gestegen. In het jaar 2022 heeft PSW in het kader van de subsidieverlening niet aangegeven meer uren te investeren en is ook niet gesproken over de huurverhoging. Nu bij de verantwoording worden we geïnformeerd over deze verhoging. Het subsidieplafond voor het jaar voor deze subsidie bedraagt € 51.600.

## **Risico's**

Atelier Jerusalem is afhankelijk van de jaarlijkse subsidie waardoor het project geen meerjarenplanning heeft.

## **Kanttekeningen**

N.v.t.

## **Communicatie**

PSW wordt geïnformeerd via bijgaande beschikking.

## **Financiële gevolgen**

De subsidie voor 2022 is volledig betaald. De totale kosten van de subsidieverantwoording voor het jaar 2022 bedraagt € 60.009,-. De verleende subsidie bedraagt € 51.600,-. Hiermee wordt de verleende subsidie met € 8.409,- in het jaar 2022 overschreden. De subsidie komt ten laste van kostenplaats 66542 (Algemeen WMO, subsidie maatschappelijke belangengroeperingen). De middelen zijn meerjarig begroot, het toe te kennen bedrag is binnen het subsidieplafond.

## **Personele/organisatorische gevolgen**

n.v.t.

## **Juridische gevolgen**

Tegen deze subsidievaststelling kan bezwaar worden gemaakt.

## **Rechtmatigheid**

De subsidie van 2022 is rechtmatig besteed volgens de Algemene Subsidie Verordening (ASV) en het Besluit Nadere Regels Subsidieverstrekking (BRNS).

## **Fatale termijnen**

De subsidievaststelling 2022 dient conform ASV en BRNS door het college van B&W vóór 31 december 2023 te worden besloten.

## **Vervolgtraject besluitvorming**

n.v.t.

## **Evaluatie**

Gedurende het jaar hebben evaluatiemomenten plaatsgevonden.

## **Bijlagen**

1. Beschikking Subsidievaststelling Atelier Jerusalem 2022;
2. Financiële verantwoording Atelier Jerusalem 2022 (vertrouwelijk);
3. Terugblik 2022 Atelier Jerusalem;
4. Jaarrekening 2022 PSW;
5. Controleverklaring 2022 PSW.

## **Naslagwerk**

n.v.t.

PSW

Inzake subsidie Atelier Jerusalem Venray

Postbus 420

6040 AK ROERMOND

Datum	19 september 2023	Behandeld door	Marjo Thijssen
Ons kenmerk	Z23002127 (vermelden bij correspondentie)	Datum uw brief	24 mei 2023
Pagina	1 van 2	Uw kenmerk	
Onderwerp	Vaststelling subsidie 2022 PSW Atelier Jerusalem		

Beste bestuurder(s),

Op 9 december 2021 hebben wij aan u een periodieke subsidie verleend voor de periode van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022. De hoogte van de subsidie bedraagt € 51.600,00 het jaar 2022. Op 24 mei 2023 heeft u een aanvraag gedaan tot vaststelling van de subsidie voor het jaar 2022.

### **Besluit: vaststelling conform verlening**

Omdat u aan alle bij de subsidieverlening gestelde voorwaarden heeft voldaan, hebben wij besloten om de subsidie voor het jaar 2022 vast te stellen op € 51.600,00. Dat is hetzelfde bedrag als waarvoor de subsidie is verleend.

U geeft aan meer kosten te hebben gemaakt dan al verleende subsidie te hebben ontvangen. Dit vanwege verhoging van de huurlasten en het intensiveren van de werkzaamheden van de coördinator. Wij hebben besloten de subsidie niet hoger vast te stellen, omdat gedurende het subsidiejaar hierover geen afstemming heeft plaatsgevonden in het kader van de subsidieverlening. Tevens geldt voor deze subsidieverlening een subsidieplafond, waardoor het college niet bevoegd is meer subsidie te verlenen/vast te stellen dan het door de Gemeenteraad vastgestelde subsidieplafond.

### **Betaling**

Bij de verlening van de subsidie hebben wij al een voorschot van € 51.600,00 aan u uitbetaald. Dit is het volledige bedrag en daarom hoeft er nu geen betaling meer plaats te vinden.

### **Bezwaar**

Is het besluit onduidelijk of heeft u er vragen over? Neem dan eerst contact met ons op. Dit kan voorkomen dat u een bezwaarschrift moet schrijven. Komen we er samen niet uit, kunt u alsnog bezwaar maken.

Dit kan via [www.venray.nl/bezwaarschrift-indienen](http://www.venray.nl/bezwaarschrift-indienen). Daarvoor heeft u uw elektronische handtekening (DigiD) nodig. Ook kunt u schriftelijk bezwaar indienen. Dit bezwaarschrift stuurt u naar burgemeester en wethouders van Venray, Postbus 500, 5800 AM Venray. Het bezwaarschrift kunt u niet mailen.

In het bezwaarschrift schrijft u tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom u het niet eens bent met ons besluit. Denkt u eraan dat u het bezwaarschrift voorziet van een datum, ondertekent, uw naam en adres vermeldt en een kopie van het besluit waartegen u bezwaar maakt als bijlage toevoegt. U heeft zes weken om het bezwaarschrift in te dienen. De uiterste datum is zes weken na de datum waarop wij het besluit verzonden. Als u bezwaar maakt, treedt het besluit toch in werking. Alleen als er spoedeisende belangen zijn die dat nodig maken, kunt u bij de rechter om een tijdelijke maatregel vragen. Dat heet een voorlopige voorziening. Alle informatie hierover kunt u krijgen via de griffie van de rechtbank Limburg, Postbus 950, 6040 AZ Roermond.

### **Vragen?**

Heeft u nog vragen? Bel of mail ons gerust. Bel (0478) 523 333 of mail naar [gemeente@venray.nl](mailto:gemeente@venray.nl) ter attentie van Sanne Bloemen.

Met vriendelijke groet,

Het college van Burgemeester en Wethouders van Venray,

De burgemeester,

De gemeentesecretaris/directeur,

M.C. Uitdehaag

E. Voorn

# Atelier Jerusalem



## Evaluatie Atelier Jerusalem 2022

1. [Inleiding](#)
2. [PSW Werk](#)
3. [Nieuwe coördinator](#)
4. [Vrijwilligers](#)
5. [Deelnemers](#)
6. [Activiteiten](#)
7. [Uren verantwoording](#)

## 1. Inleiding

Voor u ligt de evaluatie van Atelier Jerusalem over 2022. Het was wederom een bijzonder jaar. Dit jaar niet zozeer vanwege Corona, maar in september heeft zich een wisseling voorgedaan van coördinator/begeleider. Jos Koenen is per september 2022 met pensioen gegaan. Henk Deters heeft zijn takenpakket per 1 september overgenomen.

In deze terugblik nemen wij u via een beknopt overzicht verder mee in onze doelstellingen, de gebeurtenissen, activiteiten en resultaten over 2022. Tevens ontvangt u van ons de financiële verantwoording.

### Contactgegevens

Het bezoekadres is Heuvelstraat 4, 5801CS te Venray

Het huidige team bestaat uit:

Henk Deters, coördinator en begeleider Atelier Jerusalem

[h.deters@psw.nl](mailto:h.deters@psw.nl)

Tel: 06-23997465

Petra Spreeuwenberg, trajectbegeleider PSW werk, Noord- Limburg

[p.spreeuwenberg@psw.nl](mailto:p.spreeuwenberg@psw.nl)

Tel: 06-53798147

Matthijs Dagelet, Teamleider PSW werk

[m.dagelet@psw.nl](mailto:m.dagelet@psw.nl)

Tel: 06-12778481

## 2. PSW Werk

PSW ondersteunt al 66 jaar mensen met psychosociale problemen, en/of een beperking, en/of een ontwikkelingsvraag, zodat zij op eigen wijze richting en inhoud kunnen geven aan hun leven, vanuit de overtuiging dat ieder mens erbij hoort en een eigen plek in de samenleving heeft. Atelier Jerusalem is binnen PSW onderdeel van de sector PSW Werk. Het team van PSW Werk bestaat uit 30 jobcoaches/begeleiders, 7 trajectbegeleiders en 1 administratief medewerker.

Atelier Jerusalem biedt een creatieve, culturele en/of muzikale dag invulling aan kwetsbare inwoners (in de leeftijd van 18 tot 80 jaar) van de gemeenten Venray en Horst a/d Maas. Het doel is een wezenlijke bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van deelnemers zodat deze zo zelfstandig mogelijk kunnen functioneren in de maatschappij en waar mogelijk stappen maken op de 'participatieladder'.

De uitgangspunten van ons aanbod en werkwijze sluiten aan bij de uitgangspunten van de WMO en participatie in de gemeente Venray en Horst a/d Maas

- Eigen kracht, sociaal netwerk, algemene voorzieningen, vangnet maatwerkvoorzieningen.
- Dicht bij de inwoner in de wijk of dorp.
- Menging kwetsbare en niet kwetsbare inwoners; zo wordt meedoen vanzelfsprekend en wordt aan een sterker sociaal netwerk gewerkt.
- Combineren van verschillende doelen in één vorm van dagbesteding. Bijvoorbeeld dagbesteding die begeleid wordt door vrijwilligers in het kader van de tegenprestatie.
- Uitgaan van kracht, competenties en talent.



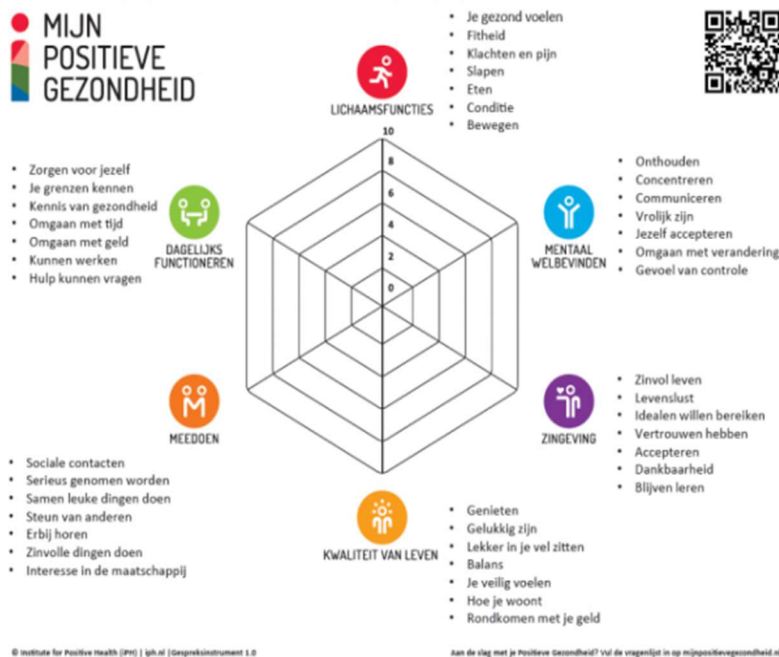
- Iedereen doet iets, passend bij zijn/haar ontwikkeling en mogelijkheden.

Onze nadere kwalitatieve doelstelling is:

Een wezenlijke bijdrage leveren aan de ontwikkeling van kwetsbare burgers zodat;

- Zij zo zelfstandig mogelijk kunnen functioneren, waarbij de individuele zorg- en ondersteuningsbehoefte sterk wordt beperkt.
- Zij anderen in het eigen sociale netwerk kan helpen
- Zij, waar mogelijk vrijwilligerswerk kunnen gaan doen
- Zij, waar mogelijk deel kunnen nemen aan opleidingen, cursussen en/of verenigingsactiviteiten in de eigen omgeving
- Zij, waar mogelijk beschut of onbeschut werk kan uitvoeren.

De begeleiding door de coördinator/begeleider en de vrijwilligers biedt deelnemers ondersteuning bij het oppakken van activiteiten en het verbeteren van hun zelfbeeld en opbouwen van zelfvertrouwen. Hierbij maken we gebruik van de gedachtegang van positieve gezondheid.



Werkwijze t.b.v. het realiseren van de doelstelling:

- Inventariseren van de ondersteuningsvragen.
- Coachen en begeleiden van de deelnemers.
- Koppelen van vrijwilligers aan deelnemers en activiteiten.
- Ondersteunen bij de contacten tussen deelnemers onderling en vrijwilligers.
- Ondersteunen en begeleiden bij activiteiten binnen Atelier Jerusalem
- Ondersteunen bij het ontwikkelen van persoonlijke doelen
- Tussentijds evalueren van de persoonlijke situatie
- Helpen bij aansluiting bij andere activiteiten in de eigen buurt of bij reguliere verenigingen.

### 3. Nieuwe coördinator

Nu de corona pandemie grotendeels voorbij is, stond 2022 voornamelijk in het teken van de wisseling van de wacht wat betreft de coördinator van het Atelier. Jos Koenen is per 1 september met pensioen gegaan. Aanvankelijk zou de vacature van trajectbegeleider ingevuld gaan worden door Stef Koonings uit Ysselsteyn. Helaas heeft Stef andere toekomstplannen en heeft hij besloten om te stoppen. Na een aantal gesprekken met Henk Deters uit Ysselsteyn is de vacature nu door hem ingevuld. Henk heeft een administratieve achtergrond en is daarnaast al jaren actief in het culturele veld met muziek en theater in de omgeving van Venray. Henk wil zijn creatieve, muzikale vaardigheden inzetten om mensen met een psychische en sociale kwetsbaarheid te ondersteunen naar een hoger trede op de Participatieladder. De overgang was niet makkelijk en vraagt ook extra inzet van Henk. Jerusalem is natuurlijk helemaal opgezet en voortgebracht door Jos. Voor Henk is het nu zaak om hier zijn eigen draai aan te gaan geven.

### 4. Vrijwilligers

Gedurende 2022 konden we rekenen op de ondersteuning van 9 vrijwilligers.

5 vrijwilligers als muzikale ondersteuning  
3 vrijwilligers bij het keramieken  
1 vrijwilliger bij het tekenen/schilderen.

Hiermee is het aantal vrijwilligers op dit moment voldoende. We zijn natuurlijk altijd op zoek naar mensen die kunnen en willen ondersteunen. Mede doordat een van de vrijwilligers bij het keramieken heeft inmiddels aangegeven dat ze ermee wil gaan stoppen. Ze blijft voorlopig nog om ons ruimte te geven om een nieuwe vrijwilliger te zoeken. Tot op heden is dat nog niet gelukt.

Het zoeken naar en behouden van enthousiaste vrijwilligers blijft dus een grote uitdaging.

### 5. Deelnemers

Gedurende het hele jaar was er weer een goede bezetting. De in- en uitstroom was ongeveer gelijk aan elkaar. De wisseling van de wacht heeft wat dat betreft niet direct invloed gehad op het aantal deelnemers. Aan het einde van 2022 telde Atelier Jerusalem 32 deelnemers. Hiervan zijn er 2 uit de gemeente Horst aan de Maas. Het deelnemersaantal blijft hiermee ook in 2022 goed in stand.

#### ***Instroom***

Gedurende 2022 zijn er 6 deelnemers ingestroomd:

- L Heeft een moeilijke thuissituatie. Vooral door haar echtscheiding en het zorgen voor haar nog jonge kinderen.
- E Heeft een paar jaar terug haar man verloren. Is veel alleen thuis en vooral op zoek naar contacten om niet te vereenzamen. Vaak wat neerslachtig.
- W Heeft een flinke depressie gehad. Daardoor 2 jaar thuis gezeten. Is op zoek naar stuk ontspanning en om weer meer zelfvertrouwen op te bouwen.
- R Heeft traumatische ervaringen gehad. Kan zichzelf nauwelijks aanzetten om iets te gaan doen. Zowel binnen- als buitenshuis.
- L Heeft weinig zelfvertrouwen meegekregen vanuit haar jeugd. Door een ongeval kan ze haar baan niet meer uitoefenen. Heeft last van slapeloosheid en is snel overprikkeld. Probeert bij Atelier Jerusalem te werken aan rust en zelfvertrouwen.
- B Heeft een vorm van autisme. Werkt halve dagen en heeft behoefte aan meer daginvulling.

## ***Uitstroom***

Gedurende 2022 zijn er 6 deelnemers uitgestroomd:

- M Heeft een proefperiode meegedraaid maar heeft zich daarna niet ingeschreven.
- M Heeft een proefperiode meegedraaid maar heeft zich daarna niet ingeschreven.
- S Kon de structuur nog niet aan. Kon het niet opbrengen om telkens te komen.
- B Is door haar zwangerschap gestopt. Mede door deelname aan Atelier Jerusalem heeft zij weer wat meer balans in haar leven gekregen.
- J Heeft ontzettend veel moeite om een dagelijks ritme te vinden. Hij krijgt het op dit moment niet voor elkaar om telkens naar Atelier Jerusalem te komen.
- L Is nog net in Jos Koenen zijn tijd begonnen om kennis te maken als deelnemer. De overgang naar Henk als nieuwe trajectbegeleider en de vakantie van de vrijwilliger bij het keramieken zorgde bij haar voor enige onduidelijkheid. Hierdoor kreeg L niet het goede gevoel om verder te gaan. Ook door haar thuissituatie kon ze niet genoeg tijd vrij maken om telkens te komen.

Het aantal deelnemers uit Horst aan de Maas is op dit moment laag. Er is in november 2022 een gesprek geweest met een beleidsmedewerker van Horst aan de Maas om te kijken hoe we ook uit die gemeente voldoende deelnemers te krijgen. Daarnaast hebben we bij Provico met een presentatie deelgenomen aan een bijeenkomst voor praktijkondersteuners in Horst aan de Maas.

## ***Eigen bijdrage***

Ook in 2022 is de hoogte van de eigen bijdrage gelijk aan het vorige jaar. Via een automatische incasso betalen deelnemers momenteel een bedrag van € 15,= per maand. Van deelnemers die, door bepaalde redenen, langere tijd niet kunnen meedoen wordt de automatische incasso tijdelijk stopgezet.

Dit punt willen we tijdens de evaluatie graag bespreken. We merken dat door de toegenomen kosten waarin alles zoveel duurder is geworden het voor onze deelnemers vaak al moeilijk hebben om rond te komen. Dit zorgt vaak voor de nodige stress wat ook weer invloed heeft op hun psychische kwetsbaarheid. De drempel om deel te nemen wordt daardoor hoger. Daarnaast hebben we nu al een paar keer gezien dat deelnemers, door de bijdragen ervoor kiezen een indicatie aan te vragen. Dit lijkt ons juist niet wenselijk.

## **6. Activiteiten.**

Ook het afgelopen jaar bood Atelier Jerusalem per week de volgende dagbestedingsactiviteiten:

- 5 dagdelen muziek
- 3 dagdelen keramiek
- 2 dagdelen schilderen

### **Muziek**

Muziek is bij Atelier Jerusalem de groep waar de meeste deelnemers komen. We merken dat muziek verbindt, dat het structuur geeft en dat het voor de deelnemer ook vertrouwen geeft. Je kan op een laagdrempelige manier werken aan korte en lange termijn doelen. Denk bijvoorbeeld aan het leren van een bepaald nummer of het leren van een bepaald repertoire. Ze kunnen dan langzaam hun rol in de groep pakken. Uiteindelijk kunnen ze vaak zelfs meedoen aan optredens.

Doordat je zo vanuit kleine doelen met ze aan de slag gaat ervaren ze heel snel succes ervaringen. Het werken in een groep stimuleert deze positieve ervaring. Het gaat op dat moment dan ook niet over de problemen die ze hebben, maar over het gemeenschappelijk doel, wat ze samen willen behalen.

Met de verschillende muziekgroepjes heeft Atelier Jerusalem zich het afgelopen jaar weer verschillende keren laten zien aan de Venrayse gemeenschap. Een van de hoogtepunten daarbij was zeker de deelname aan het evenement "Schijf aan de grens". Verder werd in een kleine setting verschillende keren opgetreden bij een zorginstelling. Ook dit jaar werd de uitreiking van de "De Pluum" van vrijwilligersorganisatie Match opgeluisterd door een van de muziekgroepjes. En ook bij de uitreiking van de "Respect on Venray" -award werd door Atelier Jerusalem muziek gemaakt.

Aan het einde van het jaar werd er weer een gezellige kerst-activiteit georganiseerd.

### **Tekenen / Schilderen**

Door het wegvallen van de vrijwilliger bij het tekenen en schilderen heeft deze activiteit een wat moeilijker periode doorgemaakt in 2022. Het gevolg was dat hierdoor het aantal deelnemers ook wat terugliep. Inmiddels is er weer een schilders-groepje actief onder begeleiding van een vrijwilliger met voldoende kennis op dit gebied. Samen met de vrijwilliger biedt de teken/ schildergroep de mogelijkheid voor de deelnemers om zich door middel van creativiteit hun gevoelens op papier te zetten. Tijdens de les kunnen ze dan geheel de focus leggen op hun werk. Door succes ervaring wordt hun zelfvertrouwen vergroot.

### **Keramieken**

De keramiëksessies worden over het algemeen goed bezocht. In oktober is er in de keramiëkruijnte een nieuwe draaischijf geïnstalleerd.

Je merkt dat deelnemers veel waarde hechten aan begeleiding van de vrijwilliger. Vaak nog niet zozeer op gebied van keramiëken, maar meer als iemand met een luisterend oor. Helaas gaat een van de vrijwilligers bij het keramiëken ermee stoppen. Op verschillende plekken zijn hiervoor al advertenties geplaatst, o.a. bij vrijwilligersorganisatie Match in Venray en op de website van PSW.

### **Theater**

In het verleden is er al vaker gesproken over 'theater' als nieuwe activiteit bij Atelier Jerusalem. Tot nu toe is dit gebleven bij een wens om dit ooit op te gaan starten. Gezien de affiniteit van Henk met theater is er bij zijn aanstelling als nieuwe coördinator uitvoerig gesproken over deze nieuwe activiteit. En hoe dit in te toekomst te gaan realiseren. Concreet ligt de vraag nu bij Henk om met een plan van aanpak te komen. De intentie is om dit plan voor de zomervakanties gereed te hebben.

Buiten dit plan om zijn overigens al kleine stapjes gezet in de richting van theater. Theater is een heel ruim begrip en hoeft lang niet altijd te gaan over voorstellingen met veel mensen. Zo is er tijdens de Kerstviering van 2022 al een combinatie gemaakt van een voordracht van een gedicht onder muzikale begeleiding van een aantal deelnemers. Verder wordt er op dit moment met één deelnemer aan een monoloog/cabaretekst gewerkt. De kwetsbaarheid van de doelgroep van Atelier Jerusalem maakt het voor deelnemers vaak extra lastig om over die 'theater'-drempel heen te stappen. Toch is het is mooi om te zien dat daartoe toch al kleine stapjes in die richting worden gezet.

## 7. Uren Verantwoording

We hebben gemerkt dat door het stoppen van Jos en van Stef de 24 uur die we hebben aangegeven niet voldoende zijn om Atelier Jerusalem goed te kunnen bedienen. Om Henk in te werken, om hem te introduceren in het netwerk, hebben we afgelopen jaar extra moeten investeren (zie financiële verantwoording). We zien ook dat Jos afgelopen jaren enorm veel in zijn eigen tijd heeft gedaan. Daarnaast willen we Atelier Jerusalem ook voor de komende jaren toekomstbestendig maken. We willen steeds meer de nadruk leggen op *positieve gezondheid* en vooral de samenwerking opzoeken met andere partners.

Ook in 2023 zien we dat we meer uren nodig hebben dan we bij de aanvraag hebben neergezet. Dit vraagt voor ons om op een creatieve manier om te gaan met de uren. Graag willen we met de gemeente in gesprek om te kijken hoe zij dit ziet.

Waar zitten de extra uren voornamelijk in:

### *Het uitbreiden van het netwerk.*

Het blijkt dat veel partners niet goed op de hoogte zijn wat Atelier Jerusalem doet en voor wie het bedoeld is. Dit is dan ook een van de speerpunten waarmee Henk samen met de trajectbegeleider aan de slag is gegaan. Gesprekken zijn o.a. aangegaan met praktijkondersteuners, gemeente Horst aan de Maas, gemeente Venray en diverse zorgaanbieders waaronder De Zorggroep, VvGI, Metggz en MEE De Meent Groep. Verder is er wederom overleg geweest met Stichting "Ik begin". Stichting "Ik begin" en Atelier Jerusalem liggen in elkaars verlengde als het gaat om het helpen van kwetsbare mensen. Ieder met hun eigen kwaliteiten.

Eind november is een presentatie gegeven bij een bijeenkomst van Proviso. Begin volgend jaar wordt met het team communicatie van PSW een plan opgesteld om de PR activiteiten nog meer uit te breiden. Atelier Jerusalem gaat meer gebruik maken van Social media om zich in de regio zichtbaar te maken.

### *Uitbreiding van het aanbod.*

Zoals eerder verteld willen we graag het aanbod van Atelier Jerusalem uitbreiden met onder andere Theater of het uitbreiden van de vaste groepen.

### *Optredens*

De meeste deelnemers aan de muzieksessies vinden het ook leuk om af en toe een optreden voor publiek te doen. We willen het komende jaar nog meer van deze optredens proberen in te plannen. Dit zou ook bij kunnen dragen aan meer bekendheid van Atelier Jerusalem. Het organiseren van meer optredens vraagt ook wat extra tijd.

Met de verschillende muziekgroepjes willen we in 2023 in elk geval de onderstaande locaties optreden.

- Boer Hans – Heide
- Herrie op de Hei – Heide
- De Haam – Veulen
- De Tol – Venray
- Vincent van Gogh instituut
- Buitenovertredens bij Jerusalem
- Schijf aan de grens

Verder is het de intentie om in kleinere groepjes van maximaal 3 personen op te gaan treden in de verschillende zorginstellingen in de gemeente Venray en Horst a/d Maas.

**Jaarrekening 2022**

**Stichting PSW**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**3. Jaarrekening**

3.1	Balans per ultimo 2022	1
3.2	Winst-en-verliesrekening over 2022	2
3.3	Kasstroomoverzicht over 2022	3
3.4	Toelichting op de jaarrekening	4
3.4.1	Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
3.4.2	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	8
3.4.3	Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	12
3.4.4	Toelichting op de balans per ultimo 2022	17
3.4.5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2022	26
3.4.6	WNT-gegevens over 2022	31
3.4.7	Vaststelling en goedkeuring	32

**4. Overige gegevens**

4.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	34
4.2	Nevenvestigingen	34
4.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34

**3.1 BALANS PER ULTIMO 2022**  
 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-22 €	31-dec-21 €
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
	<b>1</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen		18.331.881	18.181.818
Machines en installaties		3.838.960	4.059.849
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.010.816	1.887.835
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		732.323	9.004
		<u>24.913.980</u>	<u>24.138.504</u>
<b>Financiële vaste activa</b>			
	<b>2</b>		
Andere deelnemingen		0	25
Overige effecten		1.175.000	1.772.000
		<u>1.175.000</u>	<u>1.772.025</u>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
	<b>3</b>		
Handelsdebiteuren		1.239.838	1.168.245
Op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		437.150	0
Overige vorderingen		752.777	793.365
Overlopende activa		604.918	451.455
		<u>3.034.681</u>	<u>2.413.064</u>
<b>Liquide middelen</b>			
	<b>4</b>	14.384.153	14.175.179
<b>Totaal activa</b>		<u><u>43.507.815</u></u>	<u><u>42.498.772</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
	<b>5</b>	23.330.007	22.130.708
Bestemmingsfondsen			
Overige reserves	<b>6</b>	480.176	460.846
Totaal eigen vermogen		<u>23.810.183</u>	<u>22.591.554</u>
<b>Voorzieningen</b>			
	<b>7</b>		
Overige voorzieningen		1.092.000	1.383.000
		<u>1.092.000</u>	<u>1.383.000</u>
<b>Langlopende schulden</b>			
	<b>8</b>		
Schulden aan banken		4.196.385	7.702.149
<b>Kortlopende schulden</b>			
	<b>9</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.146.075	996.662
Schulden aan banken		1.841.232	120.000
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		176.817	4.495
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.017.606	1.730.085
Schulden ter zake van pensioenen		1.023.207	84.266
Overige schulden		7.969.772	7.279.011
Overige passiva		234.539	607.550
		<u>14.409.247</u>	<u>10.822.070</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>43.507.815</u></u>	<u><u>42.498.772</u></u>



**3.2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022**

	Ref.	<u>2022</u> €	<u>2021</u> €
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	13	52.234.840	47.578.055
Opbrengsten Jeugdwet	14	7.773.402	7.629.163
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	15	5.186.058	4.403.323
		<u>65.194.299</u>	<u>59.610.541</u>
<b>Netto omzet</b>		<b>65.194.299</b>	<b>59.610.541</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	16	126.000	0
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>65.320.299</b>	<b>59.610.541</b>
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	17	3.933.088	3.256.717
Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	18	43.035.406	39.525.918
Afschrijvingen op materiële vaste activa	19	1.517.445	1.529.480
Overige waardevermindering van materiële vaste activa en financiële vaste activa	20	-26.975	0
Overige bedrijfskosten	21	15.525.635	14.198.099
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>63.984.598</b>	<b>58.510.213</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>1.335.701</b>	<b>1.100.328</b>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	-62.555	-63.988
Rentelasten en soortgelijke kosten	22	54.516	24.640
		<u>-117.071</u>	<u>-88.628</u>
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	21	0	0
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<b>1.218.630</b>	<b>1.011.699</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2022</u>	<u>2021</u>
		€	€
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsfonds		1.199.299	983.934
Overige reserves		19.330	27.766
		<u>1.218.630</u>	<u>1.011.699</u>

**3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022**

	Ref.	2022	2021
		€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		1.335.701	1.100.328
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	19	1.517.445	1.529.480
- mutaties voorzieningen	7	<u>-291.000</u>	<u>349.000</u>
		1.226.444	1.878.480
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	3	-621.617	-889.951
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	9	<u>1.865.944</u>	<u>-724.634</u>
		1.244.326	-1.614.585
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>3.806.471</u>	<u>1.364.223</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			
Ontvangen interest	22	-62.556	-63.988
Betaalde interest	0	<u>-54.516</u>	<u>-24.640</u>
		-117.071	-88.628
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<u>3.689.400</u>	<u>1.275.595</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings materiële vaste activa	1	-2.292.918	-4.642.359
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	0	0
Mutatie Financiële Vaste Activa	2	<u>597.025</u>	<u>0</u>
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-1.695.894	-4.642.359
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Nieuw opgenomen leningen	8	3.641.232	4.056.601
Aflossing langlopende schulden	8	<u>-5.425.764</u>	<u>-120.000</u>
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		-1.784.532	3.936.601
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>208.974</u>	<u>569.836</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4	14.175.179	13.605.343
Stand geldmiddelen per 31 december	4	<u>14.384.153</u>	<u>14.175.179</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>208.974</u>	<u>569.836</u>

**Toelichting:**

Het Kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De ontvangen en betaalde interest is vermeld op basis van financiële baten en lasten en wijkt daarmee af van het kasstelsel. De impact hiervan is minimaal.

## **3.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING**

### 3.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

#### Algemeen

##### **Activiteiten**

Zorginstelling Stichting PSW is statutair (en feitelijk) gevestigd te Roermond, op het adres Charles de Gaullestraat 21, en is geregistreerd onder KvK-nummer 13032969.

Stichting PSW biedt zorg en ondersteuning aan kinderen en volwassenen met een verstandelijke handicap bij wonen, dagbesteding/werken/onderwijs en vrije tijd.

##### **Groepsverhoudingen**

Naam: Stichting Vrienden PSW

Vestigingsplaats: Roermond

Rechtsvorm: Stichting

Kernactiviteiten: De stichting heeft tot doel om de middelen bij een te brengen, om de doeleinden welke PSW, gevestigd te Roermond, nastreeft, in de meest ruime zin te helpen verwezenlijken. Concreet betekent dit dat Stichting Vrienden PSW financiële ondersteuning biedt voor activiteiten, welke buiten de reguliere overheidsfinanciering vallen.

Het bestuur van PSW heeft volledige zeggenschap binnen Stichting Vrienden PSW.

Het eigen vermogen ultimo 2021 bedraagt: € 404.630,-.

Het exploitatieresultaat in 2021 bedraagt € 31.188,-.

Op grond van artikel 7 lid 5 van de Regeling Openbare Jaarverantwoording WMG en artikel 2:407 lid 1a BW is Stichting Vrienden PSW niet in de consolidatie betrokken, aangezien de betekenis te verwaarlozen is op het geheel.

Naam: Stichting De Graasj

Vestigingsplaats: Roermond

Rechtsvorm: Stichting

Kernactiviteiten: Mensen met een ondersteuningsvraag of achterstand tot de arbeidsmarkt bieden van de mogelijkheid om hun talenten te tonen en te ontwikkelen om zo een volwaardige bijdrage aan de maatschappij te leveren.

Het eigen vermogen ultimo 2021 bedraagt: -€ 333.048,-.

Het exploitatieresultaat in 2021 bedraagt € 7.007,-.

Stichting de Graasj is niet geconsolideerd vanwege het feit dat PSW geen overheersende zeggenschap heeft in deze Stichting. PSW en Rendiz zijn beide voor 50% eigenaar en zo zijn ook de zeggenschapsverhoudingen.

Naam: Vijf B.V.

Vestigingsplaats: Roermond

Rechtsvorm: Besloten Vennootschap (B.V.)

Kernactiviteiten: Nieuwe langdurige samenwerking om inwoners in Roermond te ondersteunen bij het zelfstandig wonen en meedoen in de samenleving.

PSW houdt een belang van 25% van het aandelenkapitaal.

Het eigen vermogen ultimo 2021 bedraagt: -€ 28.023,-.

Het exploitatieresultaat in 2021 bedraagt -€ 28.123,-.

Vijf B.V. is niet geconsolideerd vanwege het feit dat PSW geen overheersende zeggenschap heeft in deze B.V.. PSW is, samen met Vigo, Wel.kom en de Zorggroep, voor 25% eigenaar en zo zijn ook de zeggenschapsverhoudingen.

### 3.4.1 ALGEMENE GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### ***Verslaggevingsperiode***

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

#### ***Continuïteitsveronderstelling***

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Bij PSW was sprake van financiële gevolgen van de COVID-19 pandemie. Deze zijn echter voldoende gecompenseerd door de regelingen voor compensatie van omzetzijning en meerkosten. De continuïteit komt mede door de compensatieregelingen niet in gevaar, derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De COVID-19 pandemie heeft in 2022 impact op de bedrijfsvoering gehad. Er zijn in 2022 extra kosten gemaakt voor met name inzet vervangend personeel bij hoog ziekteverzuim, het testen van cliënten en medewerkers, extra beschermingsmiddelen en –maatregelen, schoonmaakkosten et cetera. De (meer)kosten zijn in bepaalde mate gecompenseerd via steunmaatregelen door de Wlz-uitvoerders in de vorm van compensatieregelingen. De financiële verantwoording van hogere kosten en steunmaatregelen leidt tot jaarverslaggeving die op onderdelen onvergelijkbaar is met verslaggeving onder 'normale' omstandigheden.

PSW heeft gebruik gemaakt van de volgende regelingen voor het compenseren van de financiële gevolgen van COVID-19:

#### 1. Wet Langdurige Zorg

- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus extra kosten Wlz 2022 – BR/REG-22159a

De bedragen zijn bepaald in overeenstemming met de uitgangspunten van de betreffende regelingen. Waar mogelijk op basis van een registratie van de betreffende posten. Op onderdelen is gebruik gemaakt van schattingen, overeenkomstig de betreffende regelingen, met als referentiejaar 2019, Jaarplan 2020, Jaarplan 2021, Jaarplan 2022 en min of meer "normale" maanden in het jaar, rekening houdend met gevolgen van ontwikkelingen binnen de organisatie zoals capaciteitsmutaties, verbeterplannen en dergelijke. De extra kosten corona zijn waar mogelijk specifiek toegerekend aan de betreffende financieringsstromen en voor het overige pro rata toegerekend op basis van omzet. Op het eindresultaat voor het boekjaar is door ons een toets gedaan om vast te stellen of deze redelijk is en of geen sprake is van onder- of overcompensatie.

Voor zover de effecten van de COVID-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwantificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichting op de balans (3.4.4) en de toelichting op de winst-en-verliesrekening (3.4.5).

Conform Beleidsregel compensatie hogere energiekosten 2022 Wlz - BR/REG-22164 ontvangt PSW 0,2653% van de Het bedrag van de definitief gehonoreerde productieafsprake zoals vastgesteld door de NZa bij de herschikkingsronde 2022 en opgenomen in de beschikking onder 'Productieafsprake algemeen (exclusief innovatie).

***Gebruik van schattingen en oordelen***

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

***Stelselwijzigingen***

De jaarrekening 2022 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG. De Regeling schrijft voor de balans en de winst-en-verliesrekening modellen voor die afwijken van de modellen die in de jaarrekening 2021 zijn gehanteerd. De vergelijkende cijfers over 2021 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen. De aanpassingen hebben geen invloed op de omvang van het eigen vermogen ultimo 2021 en het resultaat over 2021.

***Financiële instrumenten***

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Stichting PSW maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde.

***Vreemde valuta***

Er is geen sprake van transacties in vreemde valuta.

### 3.4.2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting PSW.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 2%, 3,33%, 5%, 6,66%.
- Machines en installaties : 5%, 6,66%, 10%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10%, 20%.

### 3.4.2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

In de investeringen is geen bedrag aan geactiveerde rente opgenomen. Het totaal van de geactiveerde rente bedraagt ultimo boekjaar nihil.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen .

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

#### ***Materiele vaste activa - bijzondere waardevermindering***

Voor materiële vaste activa is per balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Als gevolg van het ontbreken van een indicatie voor een bijzondere waardevermindering is er binnen PSW geen waardeverminderingverlies verantwoord in de jaarrekening op basis van de RJ- richtlijn 121.

#### ***Vervreemding van vaste activa***

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

#### ***Financiële vaste activa***

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Voor de grondposities heeft waardering plaats gevonden op basis van de in het taxatierapport opgenomen waarderingmethodiek.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode, doch niet lager dan nihil. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderinggrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd.

De Vorderingen op overige verbonden maatschappijen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Voor wat betreft deze vorderingen is een voorziening voor verwachte oninbaarheid getroffen, op basis van een individuele beoordeling van deze vordering.



### 3.4.2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten en afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Stichting PSW maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### **Verstrekte leningen en overige vorderingen**

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

#### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde).

Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (RJ655.304).

Een vordering op het UWV, welke voortvloeit uit de Regeling Compensatie Transitievergoeding, welke op 26 februari 2019 is gepubliceerd. Deze regeling maakt het mogelijk om met terugwerkende kracht de uitgekeerde transitiegelden die zijn uitgekeerd aan langdurig zieke medewerkers bij beëindiging van het dienstverband onder voorwaarden terug te vorderen van het UWV. De vordering heeft betrekking op uit te keren transitievergoedingen, zoals deze ook in de voorziening langdurig zieken zijn opgenomen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Bestemmingsfondsen en overige reserves.

##### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten.

##### **Overige reserves**

Onder overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

### 3.4.2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### ***Voorzieningen (algemeen)***

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen, die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

#### ***Voorziening uitgestelde beloningen***

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen en gratificaties bij pensionering. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijf kans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,0% (in 2021 0,5%).

#### ***Voorziening langdurig zieken***

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2022 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Verder zijn de te verwachte transitievergoedingen bij ontslag opgenomen in deze voorziening. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde. Er is geen disconteringsvoet toegepast, omdat de impact van contantmaking zeer beperkt is.

#### ***Voorziening afbouw carrière***

De voorziening afbouw carrière is gevormd naar aanleiding van de introductie van de regeling afbouw carrière. Deze geeft de werknemer de mogelijkheid om voorafgaand aan de AOW-gerechtigde leeftijd, gedurende een periode van maximaal 3 jaar, minder te gaan werken, ten einde mentaal en fysiek in balans te blijven en van waarde te blijven voor de organisatie en collega's. De voorziening betreft de contante waarde van het extra salarisdeel (10%) en bijbehorende opslagen, gebaseerd op medewerkers welke aan de gestelde criteria voldoen (duur dienstbetrekking, cliëntgebonden functie, minimaal 24uur per week en leeftijd). De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,0%.

#### ***Schulden***

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

### 3.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Netto omzet**

##### *Algemeen*

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de vergoeding met betrekking tot de zorgverlening aan de rechtspersoon zal toevloeien, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening verrichte prestaties in verhouding tot de totaal te verrichten prestaties. De kostprijs van deze zorgverlening wordt aan dezelfde periode toegerekend.

##### *Wlz*

PSW heeft uit hoofde van de zorgcontractering met het zorgkantoor VGZ afspraken gemaakt over de zorgverlening. Daarbij is een inschatting gemaakt van de verwachte realisatie van deze contractafspraken, mede gebaseerd op de met het Zorgkantoor afgestemde Herschikking 2022, waardoor er geen risico is op niet betaalde overproductie. Met de uitkomsten van deze analyse is rekening gehouden bij de bepaling van de opbrengstverantwoording.

De jaren tot en met 2021 zijn definitief afgewikkeld met het Zorgkantoor.

PSW maakt gebruik van de COVID-19 compensatieregeling Beleidsregel SARS-CoV-2 virus extra kosten Wlz 2022 – BR/REG-22159a.

##### *Opbrengsten PersoonsGebondenBudget (PGB)*

Onder de opbrengsten Persoonsgebonden budget worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van individueel afgesloten PGB's. De opbrengsten zijn gerealiseerd als de prestaties zijn geleverd en op grond van de geldende voorschriften kunnen worden gedeclareerd.

##### *Opbrengsten Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo)*

Onder de opbrengsten Wet Maatschappelijke Ondersteuning worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende Wmo. De opbrengsten zijn gerealiseerd als de prestaties zijn geleverd en op grond van de geldende voorschriften kunnen worden gedeclareerd. Tot de opbrengsten worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot de Wmo.

##### *Jeugdwet*

Onder de opbrengsten Jeugdwet worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg. De opbrengsten zijn gerealiseerd als de prestaties zijn geleverd en op grond van de geldende voorschriften kunnen worden gedeclareerd. Tot de opbrengsten worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

##### *Baten uit onderaanneming*

Onder de Baten uit onderaanneming worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van onderaanneming. PSW levert zorg en begeleiding voor cliënten die woonachtig zijn bij andere zorgorganisaties. De opbrengsten zijn gerealiseerd als de prestaties zijn geleverd en op grond van de geldende voorschriften kunnen worden gedeclareerd.

### 3.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### *Overige bedrijfsopbrengsten*

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en bestaan uit:

- exploitatiesubsidies;
- boekwinsten verkoop materiële en financiële vaste activa.

#### Exploitatiesubsidies:

Exploitatiesubsidies hebben betrekking op gesubsidieerde uitgaven en worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. Exploitatiesubsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde subsidievoorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk zal worden verkregen. Exploitatiesubsidies worden gepresenteerd onder de 'overige bedrijfsopbrengsten'.

#### Boekwinsten verkoop materiële vaste activa:

Boekwinsten die voortvloeien uit de verkoop van materiële vaste activa worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

#### *Overheidssubsidies*

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting PSW zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Stichting PSW gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

### 3.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Lonen en salarissen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

#### **Ontslagvergoedingen**

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen, die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

#### **Pensioenlasten**

Stichting PSW heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling.

Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn. Deelname aan Zorg en Welzijn is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst waaronder PSW valt. De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar af gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met - voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,8% (in 2021 25%) van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise ad € 13.343,- (2021 € 13.111,-). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 114.866,- (2021 € 112.189,-). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 12,9% (in 2021 12,5%) van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van Zorg en Welzijn bedraagt ultimo 2022 volgens opgave van het fonds 109,2% (in 2021 106,6%). Het vereiste niveau van de beleidsdekkingsgraad is 104%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft PSW bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

### 3.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### ***Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen***

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Vijf BV geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt. Verwerking hiervan vindt plaats onder de financiële baten en lasten.

#### ***Financiële baten en lasten***

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

#### ***Uitgangspunten Sociaal Domein***

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft de stichting de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie'). Als gevolg van deze decentralisatie is er vanaf 2015 sprake van een bepaalde mate van omzetonzekerheden. Overeenkomstig de landelijke en gemeentelijke uitingen van de overheid heeft hierbij continuïteit van zorgverlening voorop gestaan. Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in deze omzet van instellingen, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van stichting PSW en verwerkt in de jaarrekening, maar die tot nagekomen effecten kunnen leiden in volgend jaar. Hieraan ligt een aantal zaken ten grondslag, waaronder het feit dat per gemeente andere producten zijn afgesproken en separate voorwaarden gelden (tijdige aanwezigheid van een geldige beschikking, woonplaatsbeginsel, feitelijke zorglevering, zelfindicatie door medewerkers, goedgekeurde retourberichten iWmo, overeengekomen social return, specifieke bevindingen uit controle van de verantwoordingen, etc.).

Daarnaast is er gestreefd naar een finale afrekening resp. landelijke verantwoording van de zorg aan alle gemeenten waar de stichting PSW een contracteringsrelatie mee heeft op basis van het landelijke ISD-protocol. Niet alle gemeenten hebben hiermee ingestemd. Dit kan ertoe leiden dat de verantwoorde omzet ter discussie kan worden gesteld.

#### ***Grondslagen van segmentering***

De stichting PSW levert gehandicaptenzorg en beschouwt alle geleverde zorg als één segment.

#### ***Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

#### ***Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum***

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### 3.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Grondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

#### **Fiscale positie: VPB-plicht Jeugdzorg**

Stichtingen zijn belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting indien en voor zover er een onderneming in materiële zin wordt gedreven. PSW zal in beginsel belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting, doch onder voorwaarden in aanmerking kunnen komen voor de zogenaamde zorgvrijstelling in de Wet op de vennootschapsbelasting. Eind 2020 heeft de Staatssecretaris van Financiën een (herzien) besluit uitgevaardigd welke invulling geeft aan de voornoemde zorgvrijstelling. De zorgvrijstelling kent twee voorwaarden: de activiteitentoets en de winstbestemmingseis. Voor de activiteitentoets moeten de activiteiten van het lichaam voor méér dan 90% zien op “kwalificerende” zorgactiviteiten. PSW heeft – rekening houdende met het voornoemde herziene zorgbesluit – een toets uitgevoerd, waaruit blijkt dat aan de activiteitentoets wordt voldaan. De winstbestemmingseis stelt dat de (eventueel) behaalde winst uitsluitend mag worden aangewend ten bate van een op grond van artikel 5, lid 1, onderdeel c Wet Vpb vrijgesteld lichaam (zorgvrijstelling) of een algemeen maatschappelijk belang. Dit dient in beginsel vastgelegd te zijn in de statuten van de stichting. Het betreft zowel de jaarwinst als de liquidatie-uitkering. In dit kader heeft PSW in het najaar van 2020 haar statuten aangepast, waardoor ook formeel aan de winstbestemmingseis wordt voldaan.

3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

ACTIVA

1 **Materiële vaste activa**

	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	18.331.881	18.181.818
Machines en installaties	3.838.960	4.059.849
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.010.816	1.887.835
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	732.323	9.004
	<u>24.913.980</u>	<u>24.138.506</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	24.138.506	20.874.340
Bij: investeringen	2.292.918	4.793.644
Af: afschrijvingen	1.517.445	1.529.480
	<u>24.913.980</u>	<u>24.138.504</u>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.4.4.1.

Een 4-tal woonbegeleidingscentra dienen als zekerheid voor verplichtingen inzake een 2-tal langlopende leningen. Zie voor een specificatie de toelichting onder punt 8. Langlopende schulden.

Er zijn geen beperkingen op het eigendom van de Materiële vaste activa.

De uitgaven die zijn verwerkt in de boekwaarde van materiële vaste activa in uitvoering betreffen investeringen in de woonlocatie Beckershof in Meijel.



## 3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

## ACTIVA

## 2 Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Andere deelnemingen	0	25
Overige effecten	1.175.000	1.772.000
Totaal financiële vaste activa	<u>1.175.000</u>	<u>1.772.025</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	1.772.025	1.772.000
Kapitaalstortingen	0	25
Waardeverminderingen	-5.025	0
Terugnemingen waardeverminderingen	32.000	0
Verkopen	-624.000	0
Mutatie lening u/g Overig verbonden maatschappij (uitbreiding lening)	10.748	10.584
Voorziening voor mogelijke oninbaarheid	-10.748	-10.584
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>1.175.000</u>	<u>1.772.025</u>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.4.4.2.

Voor deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde waarvoor geen voorziening is gevormd (Vijf B.V.), bedraagt het aandeel in het niet-verwerkte aandeel in de verliezen over 2021: € 7.000,- en bedraagt het aandeel in het niet-verwerkte aandeel in de cumulatieve verliezen per balansdatum 2021: € 7.000,-. Voor 2022 is nog geen definitieve resultaat beschikbaar ten tijde van opstelling van deze jaarrekening.

In 2021 is een bedrag gestort in de deelneming Vijf B.V., welke in 2021 is opgericht door 4 samenwerkende zorgorganisaties (Vigo, Wel.kom, de Zorggroep en PSW), welke elk een belang van 25% houden.

PSW heeft een lening verstrekt aan een overige verbonden maatschappij, Stichting de Graasj, van € 495.000,-. De verschuldigde rente 2022 ad € 10.748,- is ondergebracht in de rekening-courant. In totaal bedraagt de verschuldigde rente € 54.459,-. Met de rente 2022 over de lening en de rekening-courant, is de Voorziening voor mogelijke oninbaarheid verhoogd in 2022. De Voorziening voor mogelijke oninbaarheid bedraagt ultimo 2022 € 549.459,-.

## 3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

## ACTIVA

## 3 Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Handelsdebiteuren	1.239.838	1.168.245
Op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	437.150	0
Overige vorderingen	752.777	793.365
Overlopende activa	604.918	451.455
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>3.034.681</u>	<u>2.413.064</u>

**Toelichting:**

De Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen hebben betrekking op de vordering die PSW heeft op Vijf B.V. inzake personeel dat in dienst is bij PSW en diensten verleend behoeve van Vijf B.V..  
De Overige vorderingen zijn gestegen als gevolg van vooruitbetaalde huur aan Onderwijs Groep Buitengewoon voor locatie Ulingshof.

Onder de Overige vordering zijn enkele vorderingen opgenomen met een langere looptijd (>1jaar):

- Fietsplan medewerkers PSW: het betreft geleidelijke terugbetaling van aanschaf onder fietsplan (maximaal 3 jaar, € 12.000,-)
- Waarborgsommen Woningcorporaties en Verhuurders: het betreft initiële storting eenmalig maandbedrag (€ 15.000,-).

In de Overlopende activa is de vordering op het UWV voor de verwachte uitbetaling van transitiegelden gedurende 2022 opgenomen van € 280.000,- (2021 € 244.000,-). Deze vordering is vorderbaar voor zover uitbetaling daadwerkelijk plaatsvindt en is in omvang gelijk aan het opgenomen bedrag aan transitievergoeding in de Voorziening langdurige zieken. De stijging van de Overlopende activa wordt veroorzaakt door een vordering op een gemeente.

Vorderingen en schulden uit hoofde van het financieringstekort respectievelijk financieringsoverschot worden opgenomen onder de post Overige vorderingen respectievelijk de post Overige schulden.

	<u>t/m 2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>		765.978		765.978
Financieringsverschil boekjaar			565.337	565.337
Correcties voorgaande jaren		-86		-86
Betalingen		377		377
Ontvangsten (excl. Correcties vj)		-766.269		-766.269
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>-765.978</u>	<u>565.337</u>	<u>-200.641</u>
<b>Saldo per 31 december</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>565.337</u>	<u>565.337</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning)	c	c	a	
a= interne berekening				
b= overeenstemming met zorgverzekeraars				
c= definitieve vaststelling NZa				
			<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
			€	€
Waarvan gepresenteerd als:				
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort			565.337	765.978
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot			0	-
			<u>565.337</u>	<u>765.978</u>
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar:				
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)			49.803.337	45.294.028
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget			<u>49.238.000</u>	<u>44.528.050</u>
Totaal financieringsverschil			565.337	765.978

**Toelichting:**

De Vorderingen uit hoofde van het financieringstekort dalen ten opzichte van 2021. In 2021 was een aanzienlijk deel van de Covid-compensatie niet meegenomen in de bevoorschotting. In 2022 is het merendeel van de Covid-compensatie wel bevoorschot. De compensatie hogere energiekosten 2022 is nog niet bevoorschot.

3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

**ACTIVA**

**4 Liquide middelen**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Bankrekeningen	14.380.283	14.172.475
Kassen	3.870	2.704
Totaal liquide middelen	<u>14.384.153</u>	<u>14.175.179</u>

**Toelichting:**  
De liquide middelen zijn vrij beschikbaar voor PSW.

**PASSIVA**

**Eigen vermogen**

<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen	23.330.006	22.130.707
Overige reserves	480.176	460.846
Totaal eigen vermogen	<u>23.810.183</u>	<u>22.591.554</u>

**5 Bestemmingsfondsen**

	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Reserve aanvaardbare kosten		
Stand per 1 januari	22.130.707	21.146.775
Resultaatbestemming	1.199.299	983.932
Overige mutaties	0	0
Stand per 31 december	<u>23.330.006</u>	<u>22.130.707</u>

**Toelichting**  
Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. Zorgaanbieders die worden bekostigd op grond van de Wlz presenteren de Reserve Aanvaardbare Kosten als bestemmingsfonds, daar de Reserve Aanvaardbare Kosten alleen kan worden aangewend voor zorg die valt onder de Wlz, de Zorgverzekeringswet, de Wmo en/of de Jeugdwet (Nederlandse Zorgautoriteit, Beleidsregel bekostigingscyclus Wlz).

**6 Overige reserves**

	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	460.846	433.081
Resultaatbestemming	19.330	27.766
Overige mutaties	0	0
Stand per 31 december	<u>480.176</u>	<u>460.846</u>

**Toelichting:**  
De mutatie in de Overige reserves wordt bepaald door het verschil tussen de inkomsten uit cliëntbijdragen en de materiële kosten van PSW Vrije Tijd.

## 3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

## PASSIVA

<b>Voorzieningen</b>	<b>Saldo per 1-jan-21</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-22</b>
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€	€	€	€
Overige Voorzieningen:					
- uitgestelde beloningen	543.000	9.240	74.562	50.678	427.000
- langdurig zieken	840.000	566.079	751.527	70.552	584.000
- afbouw carrière	0	81.000	0	0	81.000
Totaal Overige voorzieningen	<u>1.383.000</u>	<u>656.319</u>	<u>826.089</u>	<u>121.230</u>	<u>1.092.000</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:* **31-dec-22**

Kortlopend deel van de voorzieningen (<= 1 jr.)	535.000
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr, <=5jr.)	269.000
Langlopend deel van de voorzieningen (> 5jr.)	288.000
	<u>1.092.000</u>

**Toelichting per categorie voorziening:**

De oprenting en verandering van disconteringsvoet (van 0,5% in 2021 naar 3,0% in 2022) heeft een dalend effect van € 110.000,- op de voorziening uitgestelde beloningen. De voorziening langdurig zieken daalt doordat in 2022 een groot deel van de langdurig zieken opgenomen per ultimo 2021 de stichting heeft verlaten (21 medewerkers). Verder is de instroom 2022 (15) lager dan de instroom in 2021 (24). De oprenting en verandering van disconteringsvoet heeft een verwaarloosbaar effect op de voorziening langdurig zieken omdat deze voorziening slechts 2 jaar vooruitkijkt. De voorziening afbouw carrière is opgenomen voor de gelijknamige regeling, die het medewerkers mogelijk maakt om voorafgaand aan de AOW-gerechtigde leeftijd gedurende een periode van maximaal 3 jaar minder te gaan werken.

Voor een verdere toelichting per voorziening wordt verwezen naar het onderdeel 3.4.1 Waarderingsgrondslagen.

**8 Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>31-dec-22</b>		<b>31-dec-21</b>	
	<b>Rentevoet</b>		<b>Rentevoet</b>	
	€	%	€	%
Schulden aan banken	4.196.385	1,5%	7.702.149	0,8%
Totaal langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	<u>4.196.385</u>		<u>7.702.149</u>	

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€	€
Stand per 1 januari	7.822.148	3.885.547
Bij: nieuwe leningen	3.641.232	4.056.601
Af: aflossingen	5.425.763	120.000
Stand per 31 december	<u>6.037.617</u>	<u>7.822.149</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.841.232	120.000
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>4.196.385</u>	<u>7.702.149</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.841.232	120.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	4.196.385	7.702.149
hiervan > 5 jaar	3.396.385	1.950.000

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de bijlage overzicht 3.4.4.3 Overzicht Langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

**Toelichting:**

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen leningen bij Rabobank luiden als volgt:

- een eerste hypotheekrecht op het woonbegeleidingscentrum Maaslandlaan 65 te Weert;
- een eerste hypotheekrecht op het woonbegeleidingscentrum Bisschop Lindanussingel 43 te Roermond.
- een eerste hypotheekrecht op het te bouwen woonbegeleidingscentrum Parklaan te Reuver;
- een eerste hypotheekrecht op het te bouwen woonbegeleidingscentrum Korenhuys te Sevenum.

## 3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

## 9 Overige kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.146.075	996.662
Schulden aan banken: Aflossingen komend jaar op langlopende leningen	1.841.232	120.000
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	176.817	4.495
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.017.606	1.730.085
Schulden ter zake van pensioenen	1.023.207	84.266
Overige schulden:		
Nog te betalen salarissen	315.160	322.276
Nog te betalen bedragen	287.087	540.376
Reservering vakantiegeld	1.512.906	1.383.719
Reservering vakantiedagen	1.110.451	741.733
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	4.732.796	4.279.534
Kortlopende schuld zorgkantoor	11.373	11.373
	<u>7.969.772</u>	<u>7.279.011</u>
Overige passiva	234.539	607.550
Totaal overige kortlopende schulden	<u>14.409.248</u>	<u>10.822.069</u>

**Toelichting:**

De schulden aan leveranciers en handelskredieten zijn gestegen doordat een paar grote leveranciers later gefactureerd hebben.

De schulden aan banken: Aflossingen komend jaar op langlopende leningen nemen toe doordat de kasgeldfaciliteit van de BNG in 2023 wordt afgelost.

De Belastingen en premies sociale verzekeringen zijn gestegen met name vanwege de stijging in de lonen en salarissen (fte-stijging, CAO-stijging).

De schulden ter zake van pensioenen zijn gestegen door de gewijzigde betalingssystematiek van Pfw. Zij factureren vanaf 2022 achteraf, waardoor PSW per ultimo 2022 een hoger bedrag onder de kortlopende schulden verantwoord. Het betreft facturen over de maanden november en december 2022 die nog betaald dienen te worden per ultimo 2022.

Onder de post Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen wordt de vordering gerubriceerd die PSW heeft aan Vijf B.V., vanwege personeel van PSW dat diensten verricht ten behoeve van Vijf B.V..

De Nog te betalen bedragen zijn met name gedaald doordat PSW in 2021 een bedrag moest terugbetalen aan een gemeente. In 2022 is dit niet het geval door een aangepaste bekostiging. Verder wordt de daling veroorzaakt doordat de eindheffing zorgbonus aan de Belastingdienst is betaald.

De Reservering vakantiedagen is gestegen doordat medewerkers in 2022 minder vakantiedagen hebben opgenomen en er extra gewerkt is, mede vanwege het hoge ziekteverzuim en druk op de roosters.

Verplichtingen persoonlijk budget levensfase is toegenomen vanwege het toegenomen personeelsbestand en doordat medewerkers PBL opsparen.

De Overige passiva zijn met name gedaald doordat ultimo 2021 onder deze post de vooruitvragen eindheffing van de Zorgbonus 2021 was opgenomen (€ 330.000,-). In 2022 is deze eindheffing terugbetaald.

Onder bovenstaande schulden zijn geen schulden opgenomen met een looptijd langer dan 1 jaar.

## 10 Financiële instrumenten

**Algemeen**

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

**Kredietrisico**

De stichting loopt kredietrisico over de vorderingen opgenomen onder vlottende activa. Het maximale bedrag aan kredietrisico bedraagt circa € 388.000 (in 2021 € 470.000,-). Het kredietrisico is beperkt aangezien een groot deel van de vorderingen betrekking hebben op het gemeentelijke sociaal domein, te weten de Wmo en Jeugdwet ad € 867.000,- (in 2021 € 700.000,-).

**Renterisico en kasstroomrisico**

Het renterisico bestaat eruit dat PSW leningen heeft afgesloten gebaseerd op 1 maands Euribor met vaste opslag en 3 maands Euribor met vaste opslag. De rentepercentages kunnen derhalve wijzigen. Het renterisico is gelimiteerd, aangezien er voldoende Liquide Middelen tegenover staan. De Liquiditeitsratio bedraagt 22% (in 2021 24%). Bij een stijgende rente, stijgen op termijn ook de rente opbrengsten van de banktegoeden. PSW heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

### 3.4.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER ULTIMO 2022

#### 10 Financiële instrumenten

##### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

#### 11 Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

##### Toelichting:

##### Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt € 18,3 mln in totaal (in 2021 € 20,0 mln). Voor het komende jaar € 3,7 mln (in 2021 € 3,4 mln), voor 2 tot en met 5 jaar € 9,8 mln (in 2021 € 10,0 mln) en daarna € 4,8 mln (in 2021 € 6,6 mln). De resterende looptijd van de huurcontracten bedraagt gemiddeld 5 jaar (in 2021 6 jaar). Bij bovenstaande bedragen is geen index toegepast.

##### Bankgarantie

Er is in 2006 een bankgarantie afgegeven van € 10.115,- voor de huur van het pand Edisonlaan te Weert en heeft een langlopend karakter.

##### Investeringsverplichting WBC Meijel

Inzake het realiseren van woonlocatie Beckershof te Meijel zijn verplichtingen aangegaan met de projectontwikkelaar en aannemer. Het betreft in totaal een resterend bedrag van € 2,6 mln inzake werkzaamheden die nog uitgevoerd moeten worden.

##### Langdurige leaseverplichtingen

Het betreft verplichtingen inzake het leasen van auto's (3). De verplichting bedraagt € 162.000,- (in 2021 € 18.000,-) voor de resterende looptijd van de leasecontracten. Voor het komende jaar € 46.000,-, voor de jaren 2 tot en met 5 € 116.000,- en daarna € 0. De resterende looptijd van de leasecontracten bedraagt maximaal 4 jaar.

##### ICT-dienstverlening

Het betreft verplichtingen inzake dienstverlening ICT. De verplichtingen bedragen € 3,7 mln (in 2021 € 1,6 mln) voor de resterende looptijd van de contracten. Voor het komende jaar € 1,4 mln, voor de jaren 2 tot en met 5: € 2,3 mln. Het langstlopende contract eindigt per 31 oktober 2025.

##### VPB Jeugdzorg

Stichtingen zijn belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting indien en voor zover er een onderneming in materiële zin wordt gedreven. PSW zal in beginsel belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting, doch onder voorwaarden in aanmerking kunnen komen voor de zogenaamde zorgvrijstelling in de Wet op de vennootschapsbelasting. Eind 2020 heeft de Staatssecretaris van Financiën een (herzien) besluit uitgevaardigd welke invulling geeft aan de voornoemde zorgvrijstelling. De zorgvrijstelling kent twee voorwaarden: de activiteitentoets en de winstbestemmingseis. Voor de activiteitentoets moeten de activiteiten van het lichaam voor méér dan 90% zien op "kwalificerende" zorgactiviteiten. PSW heeft – rekening houdende met het voornoemde herziene zorgbesluit – een toets uitgevoerd, waaruit blijkt dat aan de activiteitentoets wordt voldaan. De winstbestemmingseis stelt dat de (eventueel) behaalde winst uitsluitend mag worden aangewend ten bate van een op grond van artikel 5, lid 1, onderdeel c Wet Vpb vrijgesteld lichaam (zorgvrijstelling) of een algemeen maatschappelijk belang. Dit dient in beginsel vastgelegd te zijn in de statuten van de stichting. Het betreft zowel de jaarwinst als de liquidatie-uitkering. In dit kader heeft PSW in het najaar van 2020 haar statuten aangepast, waardoor ook formeel aan de winstbestemmingseis wordt voldaan.

##### Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnóg onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

##### Overgangsrecht PBL

Het betreft de in de komende jaren bovenop de reguliere PBL-uren extra toe te kennen PBL-uren waarop bepaalde oudere werknemers volgens de overgangsregeling rechten voor hebben opgebouwd. Dit overgangsrecht is van toepassing op werknemers die op 31 december 2009 tussen de 50 en 64 jaar oud waren en nog in dienst zijn van PSW. De berekening is gebaseerd op de beste schatting van de contante waarde van de verplichting volgens de CAO-bepalingen (werknemers waarop de regeling van toepassing is, PBL-rechten), salarissen, verwachte salarisstijging, blijfkansen en leeftijden. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3%. De berekeningswijze is conform de gehanteerde berekeningssystematiek Voorziening Uitgestelde Beloningen. De niet in de balans opgenomen verplichting bedraagt € 77.000,- (in 2021 €177.000,-). De afname wordt veroorzaakt door het uitdienst gaan van medewerkers die recht hadden op deze overgangsregeling, het korter worden van de resterende looptijd (einde regeling 2026) en door stijging van de disconteringsvoet.

##### Niet opgevraagde lening deelneming in Vijf B.V.

De 4 aandeelhouders van Vijf B.V. hebben toegezegd een lening ad € 46.750,- per aandeelhouder te verstrekken aan Vijf B.V.. Deze lening is nog niet opgevraagd en derhalve niet cijfermatig verwerkt in de Jaarrekening van PSW.

## 3.4.4.1 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2022</b>					
- Verkrijgingsprijs	24.836.973	5.803.631	3.415.767	9.004	34.065.375
- Cumulatieve afschrijvingen en overige waarderverminderingen	6.655.154	1.743.783	1.527.932	0	9.926.869
Boekwaarde per 1 januari 2022	<u>18.181.818</u>	<u>4.059.849</u>	<u>1.887.835</u>	<u>9.004</u>	<u>24.138.506</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- Aanschaffingen	958.596	81.042	529.962	723.318	2.292.918
- Afschrijvingen	808.533	301.931	406.981	0	1.517.445
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>					
Verkrijgingsprijs	50.024	18.848	-15.821	0	53.051
Cumulatieve afschrijvingen en overige waarderverminderingen	50.024	18.848	-15.821	0	53.051
<i>- in gebruikneming activa</i>					
aanschafwaarde	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>150.063</u>	<u>-220.889</u>	<u>122.981</u>	<u>723.318</u>	<u>775.474</u>
<b>Stand per 31 december 2022</b>					
- Verkrijgingsprijs	25.745.544	5.865.826	3.961.550	732.323	36.305.242
- Cumulatieve afschrijvingen en overige waarderverminderingen	7.413.663	2.026.866	1.950.734	0	11.391.263
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>18.331.881</u>	<u>3.838.960</u>	<u>2.010.816</u>	<u>732.323</u>	<u>24.913.980</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2%, 2,5%, 3,33%, 5%, 6,66%	5%, 6,66%	10%, 20%	0%	

**Toelichting:**

De investeringen opgenomen onder Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa, betreffen de investeringen in het nieuwe Woonbegeleidingscentrum Beckershof te Meijel.

## 3.4.4.2 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	Rekening-courant overige verbonden maatschappijen	Overige effecten	Andere deelnemingen	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2022</b>					
Boekwaarde per 1 januari 2022	0	0	1.772.000	25	1.772.025
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
Mutatie lening u/g Overig verbond. M.	0	10.748			10.748
Verkopen			-624.000		-624.000
Voorziening mogelijke oninbaarh.	0	-10.748		0	-10.748
Waardeverminderingen			-5.000	-25	-5.025
Terugnemingen waardeverminderingen			32.000		32.000
<b>Stand per 31 december 2022</b>					
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.175.000</u>	<u>0</u>	<u>1.175.000</u>

**Toelichting:**

In 2022 heeft PSW grond verkocht gelegen in de gemeente Maasgouw. De boekwinst bedraagt € 126.000,-.  
In 2022 is de verschuldigde rente van St. de Graasj aan PSW toegevoegd aan de Rekening-courant. Voor dit bedrag is de Voorziening voor mogelijke oninbaarheid verhoogd in 2022. In totaal bedraagt deze voorziening per ultimo 2022 € 549.459,-.  
In 2021 heeft PSW samen met 3 andere Zorgorganisaties (Vigo, Wel.kom, de Zorggroep) Vijf B.V. opgericht. Hier opgenomen is 25% van het nominaal geplaatst aandelenkapitaal. Dit is in 2022 afgewaardeerd vanwege het geprognosticeerde negatieve exploitatieresultaat Vijf B.V. over 2022.

## 3.4.4.3 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER ULTIMO 2022

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Restschuld 31 december 2021	Nieuwe leningen in 2022	Aflossing in 2022	Restschuld 31 december 2022	Restschuld over 5 jaar	Reste- rende looptijd in jaren eind 2022	Aflossings- wijze	Aflos-sing 2023	rente herziening	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€		
Rabobank	2-mrt-18	1.800.000	10	Aflossing einde looptijd	1,5%	1.800.000	-	0	1.800.000	1.800.000	5	Aflossing einde looptijd		3m EURIBOR	1e hypotheekrecht
Rabobank	2-mrt-18	1.200.000	10	Lineair	1,5%	750.000	-	120.000	630.000	30.000	5	Lineair	120.000	3m EURIBOR	1e hypotheekrecht
Rabobank	30-jul-20	6.000.000	2	Investerings- faciliteit	1,3%	5.272.148	0	5.272.148	0	0	0	Aflossing einde looptijd	0	1m EURIBOR	1e hypotheekrecht
BNG	13-jul-22	5.000.000	1,2	Kasgeld- faciliteit	1,5%	0	1.641.232	0	1.641.232	0	1	Aflossing einde looptijd	1.641.232	1m EURIBOR	borgstelling Wfz
Rabobank	7-jul-22	1.200.000	10	Aflossing einde looptijd	1,7%	0	1.200.000	0	1.200.000	1.200.000	9	Aflossing einde looptijd	0	3m EURIBOR	1e hypotheekrecht
Rabobank	7-jul-22	800.000	10	Lineair	1,7%	0	800.000	33.615	766.385	366.385	9	Lineair	80.000	3m EURIBOR	1e hypotheekrecht
<b>Totaal</b>						<b>7.822.148</b>	<b>3.641.232</b>	<b>5.425.763</b>	<b>6.037.617</b>	<b>3.396.385</b>			<b>1.841.232</b>		

**Toelichting:**

In 2020 heeft PSW een investeringsfaciliteit ad € 6 mln afgesloten bij de Rabobank voor de Woonbegeleidingscentra Parklaan te Reuver en Korenhuys te Sevenum. Hiervan is in totaal een bedrag getrokken ad € 5,27 mln.

Deze investeringsfaciliteit is geëindigd op 30-6-2022 en afgelost. In juli 2022 is € 2 mln geherfinancierd.

De bovengenoemde rentepercentages betreffen variabele rentes gebaseerd op basis van Euribor met een voor PSW geldende opslag.

Onder het kopje renteherziening is af te lezen dat de renteherziening van bovenstaande leningen om de 1 respectievelijk om de 3 maanden is, aangezien deze gebaseerd zijn op 1 of 3 maands Euribor.

De marktwaarde van de leningportefeuille (inclusief investeringsfaciliteit) ultimo 2022 bedraagt € 11.150.000,- (in 2021 € 7.740.000,-). De stijging wordt veroorzaakt door verandering in de leningenportefeuille en de gestegen rente.



## 3.4.5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

## BATEN

## 13 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
13.1 Wet langdurige zorg		
Wet langdurige zorg	49.803.337	45.294.028
Wet langdurige zorg correcties voorgaande jaren	-86	82.550
	<u>49.803.251</u>	<u>45.376.578</u>

**Toelichting:**

In de Wlz-opbrengsten zijn in 2022 de volgende compensatiebedragen verwerkt:

- Covidcompensatieregelingen 2022: € 950.000,- (in 2021 € 870.000,-)

- Energiecompensatie 2022: € 130.000,- (in 2021 0)

Er is nog geen overeenstemming tussen het Zorgkantoor VGZ en PSW inzake de COVID-19 compensatie Wlz. Wel is er ten tijde van het opstellen van de Jaarrekening overeenstemming over de herschikking 2022.

De stijging van het Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg wordt mede veroorzaakt door in gebruikname van WBC Sevenum eind 2021 en reguliere indexatie.

13.2 Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurig zorg	124.666	77.856
---	---------	--------

**Toelichting:**

Onder deze post worden verantwoord: de subsidie stagefonds zorg en de subsidie branche-opleidingen zorg.

In 2021 heeft PSW voor haar zorgpersoneel de zorgbonus aangevraagd, ontvangen en uitbetaald (€ 720.000,-). Deze subsidie is gesaldeerd met de personele kosten; derhalve niet verantwoord onder de post Subsidies. De zorgbonus is in 2022 definitief vastgesteld door VWS.

13.3 Baten uit onderaanneming	724.868	675.577
-------------------------------	---------	---------

**Toelichting:**

De baten uit onderaanneming zijn gestegen door met name tariefindexering en toename van het aantal cliënten.

13.4 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Opbrengsten persoonsgebonden budget	1.470.450	1.338.188
Overige baten	111.606	109.856
	<u>1.582.056</u>	<u>1.448.044</u>

**Toelichting:**

De PGB-opbrengsten zijn met name gestegen doordat er aan meer cliënten zorg- en begeleiding wordt geboden in de dagbesteding.

Onder de Overig baten worden de wasinkomsten gerubriceerd.

<b>Totaal</b>	<u><u>52.234.841</u></u>	<u><u>47.578.055</u></u>
---------------	--------------------------	--------------------------

## 14 Opbrengsten Jeugdwet

	<u><u>7.773.402</u></u>	<u><u>7.629.163</u></u>
--	-------------------------	-------------------------

**Toelichting:**

De stijging van de Opbrengsten Jeugdwet wordt met name veroorzaakt door tariefindexatie.

## 3.4.5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

## BATEN

15 *Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten*

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Opbrengsten Wet maatschappelijke ondersteuning	2.147.575	2.717.136
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten	116.603	152.718
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	166.621	122.203
Opbrengsten uit uitleen personeel	1.936.781	805.918
Overige opbrengsten andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	818.478	605.348
<b>Totaal</b>	<b><u>5.186.058</u></b>	<b><u>4.403.323</u></b>

**Toelichting:**

De daling van Opbrengsten Wmo wordt met name veroorzaakt doordat Vijf B.V. Wmo in Roermond uitvoert (€ 0,6 mln).  
 Subsidies vanwege Provincies en gemeenten: dit zijn subsidies van gemeenten van ons werkgebied voor met name projectmatige begeleiding.  
 Overige subsidies: dit is met name de RVO-subsidie die PSW ontvangt voor middelbaar beroepsonderwijs (BBL-onderwijs). De stijging komt doordat PSW in 2022 meer leerlingen had dan in 2021.  
 De stijging bij de opbrengsten uitleen personeel wordt veroorzaakt doordat er personeel uitgeleend is aan Vijf B.V. sinds 2022.  
 Onder de overige opbrengsten andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten vallen onder andere de inkomsten van PSW Vrije Tijd, PSW Werk-inkomsten (UWV, gemeentelijke trajecten) en opbrengsten clientactiviteiten.

16 *Overige bedrijfsopbrengsten*

<u>126.000</u>	<u>0</u>
----------------	----------

**Toelichting:**

In 2022 heeft PSW grond verkocht gelegen in de gemeente Maasgouw. De boekwinst wordt onder de Overige bedrijfsopbrengsten verantwoord.

## 3.4.5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

## LASTEN

## 17 Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
	€	€
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	1.901.424	1.532.370
Personeel niet in loondienst	594.845	289.138
Overige kosten van uitbesteed werk	1.436.819	1.435.208
	<u>3.933.088</u>	<u>3.256.717</u>

**Toelichting:**

Onder de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten worden met name de kosten van Onderaannemers gerubriceerd, zoals bijvoorbeeld Zorgboerderijen. Onder de kosten van Personeel niet in Loondienst wordt gerubriceerd: de inhuur van zorgmedewerkers in het primaire proces, inhuur van artsen, gedragskundigen, therapeuten. Verder valt hier de ingehuurde schoonmaak onder. Onder de Overige kosten van uitbesteed werk valt advieswerk, kosten uitbesteding salarisadministratie en tijdelijke inhuur ondersteunende diensten.

## 18 Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2022	2021
	€	€
Lonen en salarissen	33.877.642	31.192.278
Sociale lasten	5.694.769	4.952.643
Pensioenpremies	2.927.905	2.584.377
Dotaties en vrijval personeelsvoorzieningen	535.089	796.621
	<u>43.035.406</u>	<u>39.525.918</u>

**Toelichting:**

De toename van Lonen en salarissen wordt veroorzaakt door CAO-loonstijgingen, periodieke verhogingen en toename van het aantal fte's.

De toename van sociale lasten wordt veroorzaakt doordat de Awf-premie (Algemeen werkloosheidsfonds) in 2021 tijdelijk verlaagd. In 2022 is deze verlaging vervallen. Verder zijn de sociale lasten gestegen vanwege stijging fte's in loondienst.

De toename van pensioenpremies wordt veroorzaakt door stijging van de pensioenpremie (werkgeversdeel 0,8%punt stijging) en stijging vanwege toename fte's in loondienst.

De afname van dotaties en vrijval personeelsvoorzieningen wordt met name veroorzaakt door de combinatie van een daling van de instroom van personeel in de voorziening langdurig zieken, daling voorziening uitgestelde beloningen en stijging door het opnemen van de voorziening afbouw carrière.

In 2021 heeft PSW voor haar zorgpersoneel de zorgbonus aangevraagd, ontvangen en uitbetaald (€ 720.000,-). Deze subsidie is gesaldeerd met de personele kosten; derhalve niet verantwoord onder de post Subsidies. De zorgbonus is in 2022 definitief vastgesteld door VWS.

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:

Wonen	314	301
Activiteitencentra	138	137
PSW Werk	35	29
PSW Junior	162	158
PSW Thuis	36	50
PSW Samen	14	0
Ondersteunende diensten	102	84
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>800</u>	<u>759</u>

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is

0 0

**Toelichting:**

De toename bij Wonen wordt met name veroorzaakt door in gebruikname van WBC Korenhuys te Sevenum eind 2021. De afname van PSW Thuis heeft met de oprichting van Vijf B.V. te maken. PSW -medewerkers werkzaam ten behoeve van Vijf B.V. worden onder PSW Samen gerubriceerd. De toename van de ondersteunende diensten heeft met name te maken met een toename van de leerlingen. Afhankelijk van het leerjaar worden zij voor een bepaald deel onder de Ondersteunende diensten verantwoord.

## 3.4.5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

## 19 Afschrijvingen op materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	1.517.445	1.529.480
Totaal afschrijvingen	<u>1.517.445</u>	<u>1.529.480</u>

## 20 Overige waardevermindering van materiële vaste activa en financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
- waardeverminderingen	5.025	0
- terugnemingen waardeverminderingen	-32.000	0
Totaal Overige waardevermindering van materiële vaste activa en financiële vaste activa	<u>-26.975</u>	<u>0</u>

**Toelichting:**

De Overige waardeverminderingen hebben met name betrekking op 2 grondposities.

## 21 Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	2.176.589	2.031.673
Algemene kosten	5.702.656	5.020.358
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	2.693.981	2.444.345
Onderhoud en energiekosten	1.318.072	1.312.238
Huur en leasing	3.634.338	3.507.911
Dotaties en vrijval voorzieningen	0	-118.426
Totaal overige bedrijfskosten	<u>15.525.635</u>	<u>14.198.099</u>

**Toelichting:**

De Overige bedrijfskosten zijn in het algemeen genomen naar rato met de omzet gestegen.

Onder de Algemene kosten worden vanaf de Jaarrekening 2022 ook de Andere Personeelskosten gerubriceerd. De vergelijkende cijfers 2021 zijn aangepast hiervoor. Deze bedroegen in 2022 € 2,3 mln (in 2021 € 1,8 mln). De stijging wordt met name veroorzaakt door hogere opleidingskosten (inhaaleffecten vanwege Covid), hogere reiskosten (zowel volume als tarief), extra attentie/teambuilding medewerkers en hogere wervingskosten.

In 2020 betreft de post "Dotaties en vrijval voorzieningen" een voorziening voor dubieuze debiteuren inzake Hoofdaannemers waar nog geen of gedeeltelijke Coronacompensatie mee is afgestemd. In 2021 heeft volledige afstemming plaats gevonden en valt de voorziening vrij. In 2022 heeft er geen mutatie plaats gevonden.

Honoraria accountantsorganisatie	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2022 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	123.924	103.092
2 Overige controlewerkzaamheden	0	0
3 Fiscale advisering	47.819	1.500
4 Niet-controlediensten	29.230	27.945
Totaal honoraria accountant	<u>200.973</u>	<u>132.537</u>

## 3.4.5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

## 21 Overige bedrijfskosten

Honoraria accountantsorganisatie

**Toelichting:**

De honoraria zijn gebaseerd op de totale honoraria voor de controle van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht. Het honorarium van de accountant met betrekking tot overige controle werkzaamheden, fiscale advisering en niet-controlediensten wordt gebaseerd op de daadwerkelijk ontvangen kostenfacturen en verantwoord in het jaar dat deze zijn gefactureerd.

In de accountantskosten 2022 is een stelpost controle steunmaatregelen opgenomen.

In deze Jaarrekening wordt de volgende rubricering gehanteerd:

1) Onder Controle van de Jaarrekening is opgenomen de kosten voor de audit van de jaarrekening en de Wmo -en Jeugdwetverantwoording en Wlz-nacalculatie.

2) Onder de overige controle werkzaamheden zijn geen kosten gerubriceerd.

3) Onder Fiscale advisering vallen advies- en controlewerkzaamheden inzake WNT, vpb, btw, etc. De hogere kosten in 2022 worden veroorzaakt door nagekomen facturen 2020, 2021 van Deloitte Tax (€ 19.000,-). Verder is er een onderzoek uitgevoerd inzake fiscaliteiten door Deloitte Tax (circa € 24.000,-).

4) De niet-controlediensten betreffen ondersteuning bij werkzaamheden inzake de productie.

## 22 Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

			2022	2021
	Overige verbonden maatschappijen	Overig	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		-62.555	-62.555	-63.988
Subtotaal financiële baten	0	-62.555	-62.555	-63.988
			<b>2022</b>	<b>2021</b>
			€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten		54.516	54.516	24.640
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
Subtotaal financiële lasten	0	54.516	54.516	24.640
Totaal financiële baten en lasten	0	-117.071	-117.071	-88.628

**Toelichting:**

Onder de post Rentebaten worden de bedragen gepresenteerd die PSW ontvangt danwel betaald over haar banktegoeden. Tot en met 1 augustus 2022 is een negatieve creditrente in rekening gebracht door de Rabobank indien de banktegoeden een bepaald drempelbedrag overschrijdt. Onder de post Rentelasten worden de financieringskosten verantwoord die PSW betaald voor haar leningen.

Het Resultaat deelnemingen betreft de afwaardering van de deelneming in Vijf B.V. Deze stond ultimo 2021 voor € 25,- gewaardeerd.

## 21 Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen

	2022	2021
	€	€
Resultaat deelneming Vijf B.V.	0	0
Resultaat andere deelnemingen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

## 22 Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichhouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder 3.4.9 WNT-gegevens.

**3.4.6 WNT-GEGEVENS OVER 2022**

De WNT is van toepassing op PSW. Het voor PSW toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 199.000,- bezoldigingsklasse IV (10 punten).

**1. Bezoldiging topfunctionaris (Bestuurder)**

<b>Gegevens 2022</b>		<b>Dhr. Drs. S.C.J.H. Bodde</b>
<b>bedragen x € 1</b>		<b>Bestuurder</b>
<b>Functiegegevens</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2021		1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0
Dienstbetrekking?		Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding		178.513
Beloningen betaalbaar op termijn		13.487
<i>Subtotaal</i>		<i>192.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		199.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		-
<b>Bezoldiging</b>		<b>192.000</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		
		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		
		N.v.t.
<b>Gegevens 2021</b>		<b>Dhr. Drs. S.C.J.H. Bodde</b>
<b>bedragen x € 1</b>		<b>Bestuurder</b>
<b>Functiegegevens</b>		
Aanvang en einde functievervulling in 2021		1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		
Dienstbetrekking?		Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding		163.262
Beloningen betaalbaar op termijn		12.738
<i>Subtotaal</i>		<i>176.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		193.000
<b>Bezoldiging</b>		<b>176.000</b>

**2. Toezichthoudende topfunctionarissen (RvT)**

<b>Gegevens 2022</b>		<b>dhr. R.J.H. Burllet MBA</b>	<b>mevr. M.E.B.G. van Baars</b>	<b>dhr. drs. M.M.J.E. Foppen</b>	<b>dhr. J.A.J. Moolen- schot MBA</b>	<b>mevr. dr. M-J.E.H. Smits</b>
<b>bedragen x € 1</b>		<b>Voorzitter</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>
<b>Functiegegevens</b>						
Aanvang en einde functievervulling in 2021		1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging		21.600	14.400	14.400	14.400	14.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		29.850	19.900	19.900	19.900	19.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		-	-	-	-	-
<b>Bezoldiging</b>		<b>21.600</b>	<b>14.400</b>	<b>14.400</b>	<b>14.400</b>	<b>14.400</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan						
		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling						
		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2021</b>		<b>dhr. R.J.H. Burllet MBA</b>	<b>mevr. M.E.B.G. van Baars</b>	<b>dhr. drs. M.M.J.E. Foppen</b>	<b>dhr. J.A.J. Moolen- schot MBA</b>	<b>mevr. dr. M-J.E.H. Smits</b>
<b>bedragen x € 1</b>		<b>Voorzitter</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>
<b>Functiegegevens</b>						
Aanvang en einde functievervulling in 2020		1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging		19.000	12.600	12.600	12.600	12.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		28.950	19.300	19.300	19.300	19.300

### **3.4.7 VASTSTELLING EN GOEDKEURING**

#### **Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De raad van bestuur van Stichting PSW heeft de jaarrekening 2022 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 28 februari 2023.

De raad van toezicht van de Stichting PSW heeft de jaarrekening 2022 goedgekeurd in de vergadering van 28 maart 2023.

#### **Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

N.v.t.

### 1.1.11 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

#### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.

\_\_\_\_\_  
drs. S.C.J.H. Bodde 28-3-2023  
Bestuurder

W.G.

\_\_\_\_\_  
De heer R.J.H. Burllet MBA 28-3-2023  
Voorzitter van de Raad van Toezicht

W.G.

\_\_\_\_\_  
Mevrouw M.E.B.G. van Baars 28-3-2023  
Lid van de Raad van Toezicht

W.G.

\_\_\_\_\_  
De heer drs. M.M.J.E. Foppen 28-3-2023  
Lid van de Raad van Toezicht

W.G.

\_\_\_\_\_  
De heer J.A.J. Moolenschot MBA 28-3-2023  
Lid van de Raad van Toezicht

W.G.

\_\_\_\_\_  
Mevrouw dr. M-J.E.H. Smits 28-3-2023  
Lid van de Raad van Toezicht



## **4. OVERIGE GEGEVENS**

#### **4. OVERIGE GEGEVENS**

##### **4.1 STATUTAIRE REGELING RESULTAATBESTEMMING**

In de statuten zijn geen bepalingen inzake resultaatbestemming opgenomen. De Raad van Bestuur stelt de Jaarrekening vast en legt deze ter goedkeuring aan de Raad van Toezicht voor. Hiermee wordt de resultaatbestemming bepaald.

##### **4.2 NEVENVESTIGINGEN**

Stichting PSW heeft geen nevenvestigingen.

##### **4.3 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van Stichting PSW te Herten

### Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2022 (hierna: jaarrekening) van Stichting PSW te Herten gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting PSW op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording (RojWMG).

De jaarrekening bestaat uit:

4. De balans per 31 december 2022.
5. De winst-en-verliesrekening over 2022.
6. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Stichting PSW zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

## Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de stichting en haar omgeving, de componenten van het interne-beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne-beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat het bestuur beschikt over een concept frauderisicoanalyse van februari 2021.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne-beheersingssysteem geëvalueerd en in het bijzonder de frauderisicoanalyse alsook de gedragscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne-beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Op basis van deze werkzaamheden en het in de controlestandaarden voor alle organisaties veronderstelde risico, hebben wij een frauderisico geïdentificeerd met betrekking tot het doorbreken van interne-beheersingsmaatregelen door het management. Onze controlewerkzaamheden ten aanzien van dit frauderisico zijn gericht op een evaluatie van de opzet en de implementatie van de relevante interne-beheersingsmaatregelen om dit risico te beperken. Daarnaast zijn door ons de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd gericht op het risico van het doorbreken van interne-beheersingsmaatregelen door het management:

- Het toetsen of specifieke journaalboekingen, waaronder boekingen die zijn geselecteerd op basis van risico criteria, en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Het evalueren van de oordeelsvorming en veronderstellingen van het management bij het maken van de in de jaarrekening opgenomen schattingen zoals de voorzieningen.
- Het beoordelen van eventuele significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsvoering van Stichting PSW.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het financieel management, de raad van bestuur en de raad van toezicht.

De door ons uitgevoerde werkzaamheden leiden niet tot specifieke bevindingen. Wij hebben geen signalen ontvangen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

## **Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving**

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de stichting door inlichtingen in te winnen bij het financieel management en de raad van bestuur en het lezen van notulen van de auditcommissie en raad van toezicht.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten: de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojWMG) en de Wet Normering Topinkomens.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de stichting onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken. Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter.

Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een stichting, voor de mogelijkheid van een stichting om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten.

Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot:

- De bestuurder en het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de stichting dergelijke wet- en regelgeving naleeft.
- De eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties (zoals de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd) inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Tenslotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

## **Controle-aanpak continuïteit**

Wij zijn verantwoordelijk voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid dat de stichting in staat is haar continuïteit te handhaven. Het is de verantwoordelijkheid van het management om te beoordelen of de stichting in staat is haar continuïteit te handhaven en om in de jaarrekening alle gebeurtenissen of omstandigheden toe te lichten die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over het vermogen van de groep om haar continuïteit te handhaven. De raad van bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Wij hebben de inschatting van het management met betrekking tot de veronderstelling van continuïteit van Stichting PSW beoordeeld, inclusief de betreffende toelichtingen in de jaarrekening 2022 van Stichting PSW. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur, als onderdeel van het jaarplan, alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de voor 2023 begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen en van de verwachtingen voor het jaar 2024 rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Het analyseren van de financiële positie per ultimo boekjaar en ten opzichte van voorgaand jaar op indicatoren die kunnen duiden op significante continuïteitsrisico's. De financiële ratio's van de stichting zoals deze zijn opgenomen op pagina 25 van het bestuursverslag 2022 zijn een belangrijke factor van deze analyse.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van significante continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de raad van bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat deze jaartukken andere informatie, die bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- Het verslag van de interne toezichthouder
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van de RojWMG is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de RojWMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de RojWMG.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RojWMG. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Maastricht Airport, 17 mei 2023

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: P.G.M. Retra AA