

B&W Adviesnota

| | |
|---------------------------|---|
| Onderwerp | Raadsinformatiebrief inzake Midterm Review (MTR) Collegeprogramma 2022-2026 |
| Zaaknummer | |
| B&W datum | 18 juni 2024 |
| Naam steller | Medewerker Concern |
| Teammanager | Afdelingsmanager Concern |
| Portefeuillehouder | M.C. Uitdehaag |

Besproken met portefeuillehouder?

Ja, met het volledige college op 13 mei 2024

Openbaarheid

Ja, na informeren betrokkenen (raad).

Bevoegd orgaan

B en W

Ter kennisname aanbieden aan Raad

Advies

De gemeenteraad met bijgevoegde Raadsinformatiebrief en MTR-rapportage te informeren over de voortgang van het Collegeprogramma 2022-2026.

Inleiding

We zijn op dit moment ongeveer halverwege de huidige collegeperiode. Via deze Midterm review geven wordt een tussenstand gegeven van de voortgang van onze opgaven zoals die in het Collegeprogramma 2022-2026 'Samen maken we Venray' zijn geformuleerd.

Beoogd resultaat

De raad inzicht verschaffen in de planning en voortgang van het huidige Collegeprogramma en het schetsen van het perspectief voor de resterende collegeperiode.

Argumenten

We willen de raad actief informeren.

Als college willen we transparant zijn als het gaat om de haalbaarheid van onze opgaven. Via deze rapportage geven we aan waar we op dit moment staan, maar ook waar onze zorgpunten liggen en voor welke uitdagingen we als organisatie gesteld worden.

Halverwege de collegeperiode is een natuurlijk moment om te kijken waar we staan.

Zoals we dit de afgelopen twee collegeperiodes ook hebben gedaan, willen we ook voor de huidige collegeperiode een tussenstand opmaken over de voortgang van het collegeprogramma. Nu we de 1^e helft van de collegeperiode erop hebben zitten is dit een natuurlijk moment om dit te doen.

Kanttekeningen of risico's

-

Communicatie

De RIB en bijbehorende MTR wordt via de griffie aangeboden aan de raad.

Financiële gevolgen

-

Vervolgtraject besluitvorming

-

Evaluatie

Zoals gebruikelijk zal aan het einde van deze collegeperiode door het zittende college de balans worden opgemaakt, waarbij wordt teruggekeken naar de belangrijkste resultaten van de afgelopen periode met daarbij een de overdracht naar het volgende college.

Bijlagen

1. Raadsinformatiebrief inzake Midterm Review Collegeprogramma 2022-2024
2. Rapportage MTR Collegeprogramma 2022-2024

Naslagwerk

[Collegeprogramma 2022-2026 "Samen maken we Venray!"](#)

Concern

Raadhuisstraat 1
Postbus 500, 5800 AM Venray
Telefoon (0478) 52 33 33
Telefax (0478) 52 32 22
E-mail gemeente@venray.nl
Internet www.venray.nl
KvK-nummer 14132389

IBAN NL20 BNGH 028 5028 383 (belastingen)
IBAN NL11 BNGH 028 5008 757 (algemeen)
BIC BNGHNL2G

Leden van de gemeenteraad Venray

| | | | |
|-------------|---|----------------|-------------------------|
| Datum | 18 juni 2024 | Behandeld door | Medewerker team Concern |
| Ons kenmerk | | Datum uw brief | |
| Pagina | 1 van 4 | Uw kenmerk | |
| Onderwerp | Midterm Review Collegeprogramma 2022-2026 'Samen maken we Venray' | | |

Beste leden van de raad,

We zijn op dit moment ongeveer halverwege de huidige collegeperiode. Met deze Midterm review geven we inzicht in de voortgang van onze opgaven zoals die vanuit het Collegeprogramma 2022-2026 'Samen maken we Venray' zijn geformuleerd. Het is een momentopname van eind maart 2024 en geeft een beeld van de status van alle opgaven. Om de voortgang en de toekomstige planning in een reëel perspectief te plaatsen, is ook een overzicht opgenomen van de belangrijkste dossiers en opgaven die we bovenop het collegeprogramma nog in behandeling hebben genomen. Met deze brief informeren wij u ook over de uitdagingen die er nog liggen voor de resterende en wellicht ook nog volgende collegeperiode.

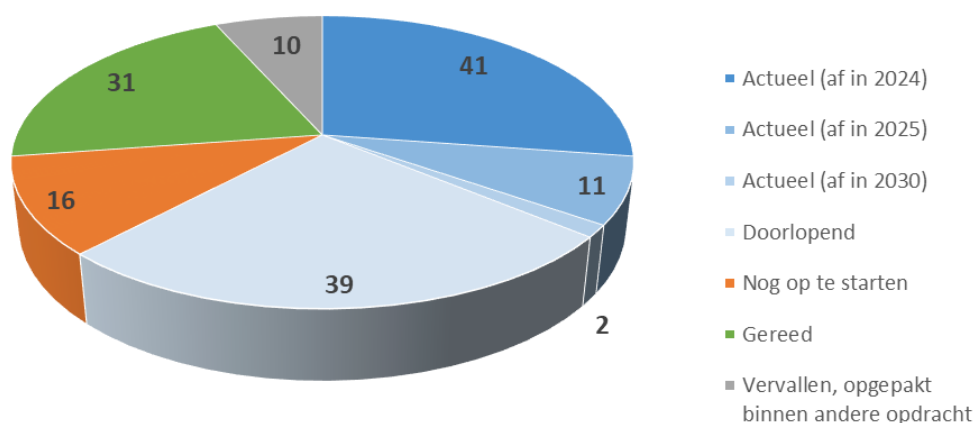
In de bijlage is een uitwerking per programma opgenomen.

Analyse

De ambities en doelstellingen uit het collegeprogramma 2022-2026 zijn uiteindelijk vertaald in een 150-tal opgaves en opdrachten.

Als we kijken naar de status en voortgang van deze opgaves, dan zien we het volgende beeld:

Voortgang collegeprogramma 2022-2026
(Status opdrachten)



We zien dat ruim 60% van de opgaves op dit moment nog onderhanden is. Een behoorlijk deel hiervan betreft zogenaamde doorlopende opgaven. Deze kennen geen echte einddatum. Het gaat in de meeste gevallen om doorontwikkeling van onderwerpen, waaraan gedurende de resterende collegeperiode en vaak ook daarna, nog verder wordt gewerkt.

We zien ook dat er nog een aantal opdrachten opgestart moet worden in de resterende periode. In de meeste gevallen ligt hier een volgtijdelijke relatie met een andere opgave die eerst afgerond moet zijn.

Ruim een kwart van de opdrachten is inmiddels afgerond of is komen te vervallen. Voor de vervallen opdrachten geldt in de meeste gevallen dat deze zijn of worden meegenomen in een andere opgave.

Kijkend naar wat er van het oorspronkelijke collegeprogramma nu nog onderhanden is en wat nog opgestart moet worden, dan lijkt realisatie van de resterende planning op het eerste oog haalbaar. We willen hier als college echter wel een duidelijke kanttekening bij plaatsen.

Wanneer we de oorspronkelijke planning van de opdrachten uit het collegeprogramma vergelijken met de actuele situatie, dan zie we dat inmiddels bij 1/3 deel van de opgaven de planning is bijgesteld. De redenen hiervoor zijn divers. Enerzijds hebben we de neiging om 'optimistisch' te plannen waarbij we te weinig rekening houden met tegenvallers of factoren die het proces kunnen vertragen. Anderzijds worden we soms ingehaald door ontwikkelingen en actualiteit die op dat moment prioriteit vragen.

Een aantal zaken die momenteel van invloed zijn op de haalbaarheid van de planning willen we hieronder kort benoemen.

Nieuwe dossiers en opgaven

Na het vaststellen van het collegeprogramma zijn we geconfronteerd met een groot aantal nieuwe dossiers en opgaves met een hoge urgentie. Dit zijn opgaves waar we als gemeente vanuit het rijk een rol toebedeeld krijgen, zoals de energiecrisis of het vraagstuk rondom opvang van asielzoekers. Ook krijgen we te maken met lokale en regionale vraagstukken die niet voorzien waren.

In de bijlage is per programma ter informatie een overzicht opgenomen van een aantal belangrijke onderwerpen die naast de uitvoering van het collegeprogramma zijn opgepakt. Hier is capaciteit op ingezet waardoor binnen de uitvoering van het collegeprogramma zelf, op onderdelen de keuzes zijn gemaakt om te herprioriteren.

Krappere en veranderende arbeidsmarkt

We merken dat de arbeidsmarkt verandert en krappere wordt. Daarnaast verandert, onder invloed van onze omgeving en technologische ontwikkelingen, onze manier van werken. Dit vraagt ook wat anders van het ambtelijk apparaat. We zien dat het op dit moment moeilijk is om vacatures snel en met de gewenste kwaliteit ingevuld te krijgen. Dit heeft uiteraard ook zijn weerslag op onze plannings.

Veranderende omgeving

We zien, ook binnen onze eigen gemeente, dat de relatie van burgers, bedrijven en partners met de (lokale) overheid is veranderd. Enerzijds vinden we 'participatie' en 'het aan de voorkant van het proces betrekken van onze stakeholders' belangrijk. Maar anderzijds zien we landelijk en lokaal dat het steeds moeilijker is om als overheid tot het goede gesprek te komen met inwoners/stakeholder. Dit is in toenemende mate van invloed op de uitvoering van ons werk. We zien toenemende juridisering bij vragen/wensen van burgers, bedrijven en organisaties. Ook wordt vaker de keuze gemaakt voor maatwerk. In veel gevallen leidt dit tot een langere doorlooptijd van processen en levert dit vertraging op in de planning.

Druk op gemeentefinanciën

Vanaf juli 2023 hebben we te maken met een demissionair kabinet en een nieuw kabinet is nog niet gestart. Hierdoor blijven besluiten over de structurele financiering van gemeenten door het rijk uit. Ondanks enkele maatregelen, genomen in de voorjaarsnota 2024 van het rijk, hebben de meeste gemeenten vanaf 2026 nog steeds te maken met tekorten in de begroting (ravijnjaar). Daarnaast wordt in dezelfde voorjaarsnota voorgesteld om het gemeentefonds voor het jaar 2025 eenmalig € 675 miljoen lager vast te stellen.

Het gebrek aan consistent financieel beleid vanuit de overheid heeft ook invloed op de realisatie van onze ambities. Het is voor gemeenten in de huidige, onzekere omstandigheden niet gemakkelijk om verantwoorde keuzes te maken voor de toekomst.

In dit kader heeft u, als raad, bij de vaststelling van de programmabegroting 2024 het college opgeroepen om te komen met een actieplan dat moet leiden tot een sluitende begroting. Dit kan mogelijk ook gevolgen hebben voor de realisatie van het resterende collegeprogramma.

Conclusie

Met de kennis van nu schatten wij als college in, dat we de ambities en de resterende opdrachten uit het collegeprogramma 2022-2026 grotendeels kunnen realiseren. Daarbij tekenen we wel nadrukkelijk aan dat we, met alle opgaves en uitdagingen waar we op dit moment voor staan en die we nu in beeld hebben, de grens van wat we aankunnen hebben bereikt. Dit geldt zowel voor beleid als uitvoering, als ook voor de ondersteuning vanuit bedrijfsvoering. Zijn er nieuwe opgaves die opgepakt moeten worden, dan kan dit alleen via herprioritering of het beschikbaar stellen van extra middelen. In dit laatste geval op voorwaarde dat er dan wel voldoende capaciteit in de markt te vinden moet zijn.

We committeren ons als college aan de planning zoals die via deze rapportage aan u wordt voorgelegd. Bij nieuwe ambities of opdrachten zullen door uw raad echter aanvullende keuzes gemaakt moeten worden.

We merken daarbij op dat de realisatie van onze opgaven stevig onder druk staat. Daarom hebben we als college in deze Midterm Review een aantal aandachtspunten benoemd voor de resterende collegeperiode. Welke thema's vinden wij echt belangrijk, waar moeten we in elk geval op in blijven zetten om voor de langere termijn te kunnen blijven aanhaken op een aantal grote ontwikkelingen.

Met deze Midtermreview geven wij uw raad inzicht in de planning en voortgang van het collegeprogramma. Daarnaast informeren wij u, waar en wanneer nodig, via separate voorstellen, dan wel informatiebrieven, over de voortgang van specifieke opgaven. Verder rapporteren wij ook nog via de planning & control-cyclus periodiek over de voortgang van het totale collegeprogramma.

Met vriendelijke groet,

Het college van burgemeester en wethouders,

de burgemeester,

de secretaris,

M.C. Uitdehaag

E.G.J. Voorn

MIDTERM REVIEW (MTR)
COLLEGEPROGRAMMA 2022–2026

**SAMEN MAKEN WE
VENRAY!**





Inleiding

Deze rapportage geeft een beeld van de voortgang van het collegeprogramma 2022-2026.

Per programma wordt kort de geformuleerde ambitie weergegeven. Dit vormt immers ook de kapstok voor de onderliggende opgaven die in het programma zijn opgenomen.

Daarna volgt een analyse van de voortgang van de opdrachten op dit moment. Vervolgens wordt per programma aangegeven in welke onderwerpen we de komende jaren in elk geval voldoende moeten blijven investeren. Dit om te kunnen aanhaken bij een aantal belangrijke ontwikkelingen op de langere termijn.

Afsluitend zijn per programma twee overzichten opgenomen:

- Een overzicht van alle opdrachten uit het collegeprogramma;
- Nieuwe opdrachten (nieuw beleid, wetgeving, etc.) en belangrijke dossiers die zijn opgepakt bovenop het collegeprogramma. Let wel, dit is geen uitputtend overzicht, de meest relevante onderwerpen die substantiële inzet verg(d)en zijn hierin opgenomen.

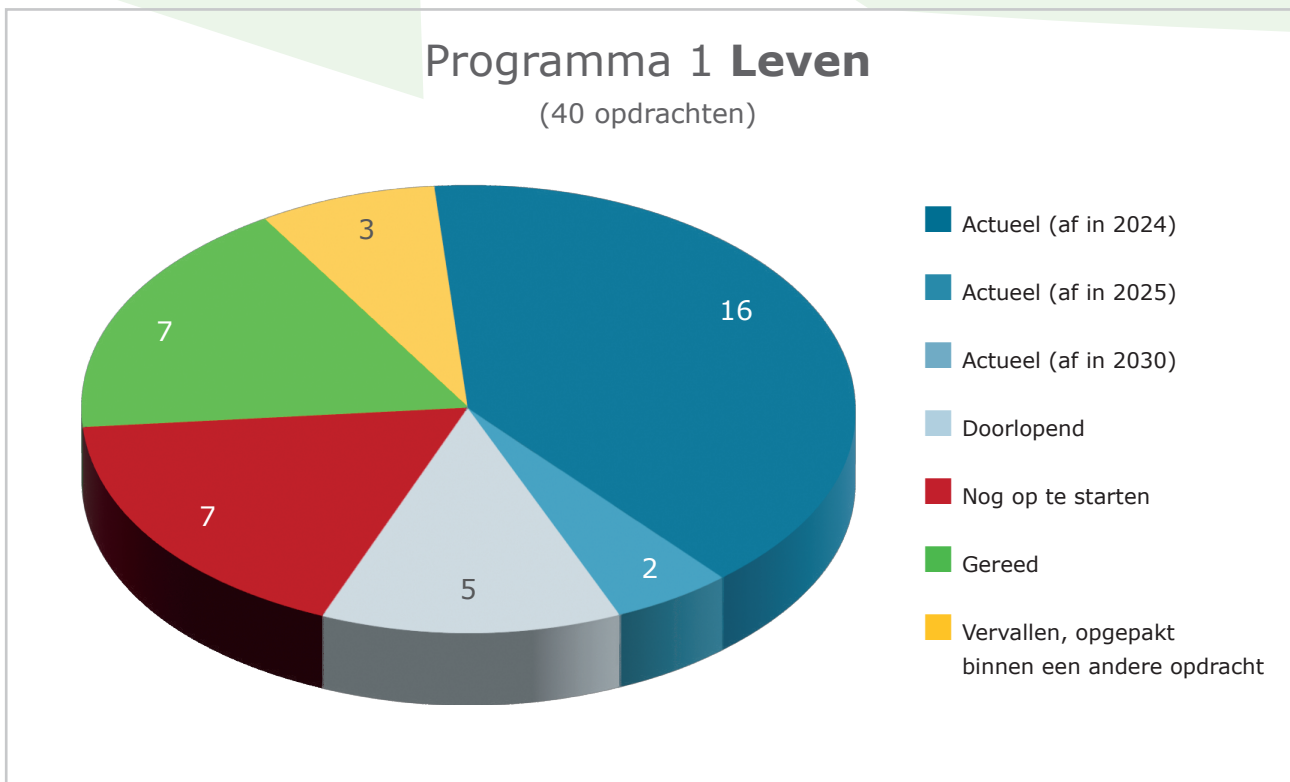
1. Programma Leven

1.1 Ambitie programma Leven

De ambitie uit het collegeprogramma:

"Wij geloven in het uitgangspunt dat voorkomen beter is dan genezen, dus zetten wij vol in op preventie. Wij werken aan een inclusieve Venrayse samenleving waarin iedereen naar vermogen mee kan doen. Wij doen een beroep op onze inwoners, hun omgeving én onze partners zoals (zorg)aanbieders om eigen verantwoordelijkheden te nemen en de eigen krachten in te zetten. Belemmeringen die het meedoen in de weg staan nemen wij zoveel mogelijk weg. Wij bieden ondersteuning aan onze inwoners die dat echt nodig hebben."

1.2 Voortgang opgaven collegeprogramma



Op het eerste oog lijkt met 16 af te ronden opdrachten de grootste druk op de jaarschijf 2024 te liggen. Een nadere analyse laat zien dat deze opdrachten binnen verschillende onderwerpen vallen en dat er vooralsnog geen directe signalen zijn dat afronding in 2024 niet wordt gehaald.

Wel zal er in een aantal gevallen, na afronding van de huidige opgave, waarschijnlijk een nieuwe vervolgoopdracht ontstaan. Verder drukt een aantal nieuwe onvoorziene opgaven een behoorlijke stempel op de beschikbare capaciteit. Denk hierbij bijvoorbeeld aan 'Opvang Oekraïners', 'Huisvesting asielzoekers', 'Toekomst NLW'. Dit is wel een belangrijk punt van aandacht.

1.3 Accenten en aandachtspunten in de resterende collegeperiode

De implementatie van de *hervormingsagenda Jeugd* vormt voor ons een belangrijk speerpunt. Onduidelijkheid over de structurele toekomstige financiering vanuit het Rijk vormt hierbij wel een complicerende factor.

In de afgelopen periode is gewerkt aan het oplossen van *wachtlijsten Jeugd en Wmo*. We willen een structurele aanpak neerzetten om dit beheersbaar te krijgen en te houden.

Het *armoedebeleid* staat inmiddels in de steigers. In de komende periode gaan we in samenwerking met onze maatschappelijke partners de armoedebestrijding in Venray verder oppakken.

We werken verder aan het beleid "Iedereen doet mee" (korte en lange termijn) waarmee we duidelijkheid geven over de *toekomstige koers van de NLW*.

Versterking van *cultuur* blijft onze aandacht houden. Dit doen we zowel lokaal (bijvoorbeeld door ondersteuning van Cultura Venray) als regionaal via de cultuurregio Noord Limburg. Ook komen we in deze collegeperiode, in vervolg op de nieuwe huisvesting, met een *bibliotheekvisie*.

Maatschappelijk vastgoed blijft een punt van aandacht. Dit willen we zo efficiënt mogelijk organiseren waarbij we streven naar betaalbare en toekomstbestendige

voorzieningen waar inwoners elkaar laagdrempelig kunnen ontmoeten op wijk- en buurniveau. Op korte termijn zullen we bepalen of het haalbaar is om in de resterende collegeperiode een visie op maatschappelijk vastgoed te formuleren, inclusief vertaalslag naar de uitvoering.

Jongerencentrum The B heeft onze speciale aandacht, waarbij de toekomstplannen waaraan nu wordt gewerkt, het verdere voortbestaan zullen bepalen.

Op het gebied van *onderwijs* werken we verder aan versterking van de onderwijsinfrastructuur en de lokale educatieve agenda. Bevordering van inclusief onderwijs heeft hierbij prioriteit.

In de afgelopen periode zijn al de nodige plannen vastgesteld in het kader van onderwijshuisvesting (Raayland, Focus Spectrum). De betaalbaarheid van hiervan in de (nabije) toekomst is wel een zorgpunt.

De opgave die we als gemeente hebben in de *opvang van asielzoekers* blijft een uitdaging. Het komen tot een gedragen locatiekeuze blijkt een uiterst gevoelig en complex vraagstuk, waarbij het realiseren van voldoende maatschappelijk draagvlak een uitdaging blijft. Dit zal de nodige inzet gaan vergen, zowel ambtelijk als bestuurlijk.

1.4 Ter informatie

Status opdrachten uit het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|----------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| Programma 1. Leven - DP 1.1 Omgeving | | | |
| Uitvoeringsprogramma Kadernota Sociaal Domein | Actueel, doorlopend | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Uitvoeren deelopdracht 'Versterken omgeving' | Actueel, afronding in 2024 | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Uitvoeren deelopdracht 'Duurzaam partnerschap' | Gereed | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Voortzetten verbinden gezonde school met de wijk | Actueel, afronding in 2025 | 111 Gezondheid (incl. sport) en Zorg | Martin Leenders |
| Duiding en koers gezonde en veilige leefomgeving | Actueel, afronding in 2024 | 111 Gezondheid (incl. sport) en Zorg | Martin Leenders |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE- HOUDER |
|---|--|---|-------------------------|
| Bevorderen kansengelijkheid binnen het onderwijs | Actueel, afronding in 2024 | 112 Onderwijsbeleid | Daan Janssen |
| Stimuleren van de verbinding tussen onderwijs en ondernemers | Nog op te starten | 112 Onderwijsbeleid | Daan Janssen |
| Herijken van de Lokale Educatieve Agenda | Actueel, afronding in 2024 | 112 Onderwijsbeleid | Daan Janssen |
| Formuleren van een voorstel om gebouwen aan te kunnen wijzen als 'karakteristiek pand' | Nog op te starten | 113 Kunst & Cultuur | Daan Janssen |
| Evalueren Cultura Venray | Nog op te starten | 113 Kunst & Cultuur | Wim de Schryver |
| Doorontwikkelen "Venray Dementievriendelijk" | Gereed | 114 Inclusieve samenleving | Martin Leenders |
| Evalueren Vrijwilligersbeleid | Gereed | 114 Inclusieve samenleving | Martin Leenders |
| Uitvoering geven aan de inclusieagenda "Venray voor iedereen; Inclusieagenda 2022-2024" | Actueel, afronding in 2024 | 114 Inclusieve samenleving | Martin Leenders |
| Vergroten van de bekendheid van de inclusieagenda en deze vierjaarlijks met alle belanghebbenden evalueren en actualiseren. | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 114 Inclusieve samenleving | Martin Leenders |
| Verbreden van inclusie naar groepen inwoners die niet of onvoldoende georganiseerd zijn (de zwijgende meerderheid) | Nog op te starten | 114 Inclusieve samenleving | Martin Leenders |
| Implementeren 'Welzijn op Recept' | Actueel, afronding in 2025 | 115 Preventie | Martin Leenders |
| Stimuleren van de verbinding tussen onderwijs en onze sport- en kunst & cultuursector | Nog op te starten | 115 Preventie | Martin Leenders |
| Uitvoering geven aan actieprogramma Kansrijke Start | Actueel, doorlopend | 115 Preventie | Martin Leenders |
| In beeld brengen van onze preventieactiviteiten | Nog op te starten | 115 Preventie | Martin Leenders |
| Zelfsturingsplan samenvoeging gemeenschapshuis en basisschool Merselo. | Actueel, afronding in 2024 | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Daan Janssen |
| Implementeren van het beleidskader subsidies | Actueel, afronding in 2024 | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Daan Janssen |
| Uitvoering geven aan het vastgestelde Integraal huisvestingsplan | Actueel, afronding in 2024 | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Daan Janssen |
| Opstellen van een subsidieregeling versterken omgeving | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Martin Leenders |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|---|--|---|---------------------|
| Inzicht verschaffen in de vraagstukken met betrekking tot maatschappelijk vastgoed en afhankelijk van de uitkomst vervolgstappen zetten | Actueel, afronding in 2024 | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Daan Janssen |
| Uitvoering geven aan het actieprogramma Grip op Onbegrip | Actueel, doorlopend | 117 Veiligheid en Zorg | Michiel Uitdehaag |
| Uitvoering geven aan het regionaal plan van aanpak mensenhandel | Actueel, doorlopend | 117 Veiligheid en Zorg | Michiel Uitdehaag |
| Uitvoeringsprogramma wonen en zorg, waaronder opstellen Woon-zorgvisie en Visie zorgaanbod | Gereed | 118 Wonen en zorg (bijzondere doelgroepen) | Martin Leenders |
| Inzetten op flexwonen voor bijzondere doelgroepen | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 118 Wonen en zorg (bijzondere doelgroepen) | Martin Leenders |
| Programma 1. Leven - DP 1.2 Vangnet | | | |
| Uitvoeren deelopdracht 'Toegang' | Actueel, doorlopend | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Onderzoeken mogelijkheden om te komen tot een integrale verordening sociaal domein | Actueel, afronding in 2024 | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Werken aan het terugdringen van wachtlijsten Jeugd en Wmo (betref wegwerken wachtlijsten) | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Definitie en ambitie bepalen voor handhaving binnen het sociaal domein | Nog op te starten | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Evalueren en vernieuwen Armoede- en Schuldenbeleid | Gereed | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Opstellen Mantelzorgbeleid | Actueel, afronding in 2024 | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| We werken verder aan de implementatie en doorontwikkeling van het Werkplein | Actueel, afronding in 2024 | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Programma 1. Leven - DP 1.3 Gedrag en houding | | | |
| Uitvoeren deelopdracht 'Gedrag en Houding' | Actueel, afronding in 2024 | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Programma 1. Leven - DP 1.4 Communicatie | | | |
| Uitvoeren deelopdracht 'Communicatie' | Gereed | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Programma 1. Leven - DP 1.5 Control (financiën) | | | |
| Uitvoeren deelopdracht 'Control' | Gereed | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Uitgangspunten formuleren voor het monitoren van beleidseffecten | Actueel, afronding in 2024 | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |
| Verbeteren van data-analyse binnen het sociaal domein | Actueel, afronding in 2024 | 101 Kadernota Sociaal domein | Martin Leenders |

*) stand van zaken per eind maart 2024

Nieuw/geactualiseerd beleid, wetgeving, uitvoering, dossiers buiten het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE- HOUDER |
|--|------------------|---|-------------------------|
| Programma 1. Leven - DP 1.1 Omgeving | | | |
| Spoedregeling tandartsenzorg | Gereed | 111 Gezondheid (incl. sport) en Zorg | Martin Leenders |
| Beleidsplan Peuteropvang & VVE | Gereed | 112 Onderwijsbeleid | Daan Janssen |
| Cultuurpijlers | Actueel | 113 Kunst & Cultuur | Wim de Schryver |
| Nieuw bibliotheekbeleid | Actueel | 113 Kunst & Cultuur | Wim de Schryver |
| Toekomst jongerencentrum the B | Actueel | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Martin Leenders |
| Ver- nieuwbouw Jera | Gereed | 116 Accommodaties, subsidies en onderwijshuisv. | Daan Janssen |
| Programma 1. Leven - DP 1.2 Vangnet | | | |
| Hervormingsagenda Jeugd | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Toekomstig beleid Iedereen doet mee (korte en lange termijn) NLW | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Opvang Oekraïense vluchtelingen in gemeente Venray | Actueel | 121 Vangnet | Michiel Uitdehaag |
| Sturing en Inkoop Sociaal Domein | Gereed | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Governance MGR en aanpassing GR | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Beleidsregels en uitvoering energietoeslag | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Uitvoering steunmaatregelen covid incl.f terugvordering | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |
| Mutsaersstichting | Actueel | 121 Vangnet | Martin Leenders |

*) stand van zaken per eind maart 2024

2. Programma Wonen

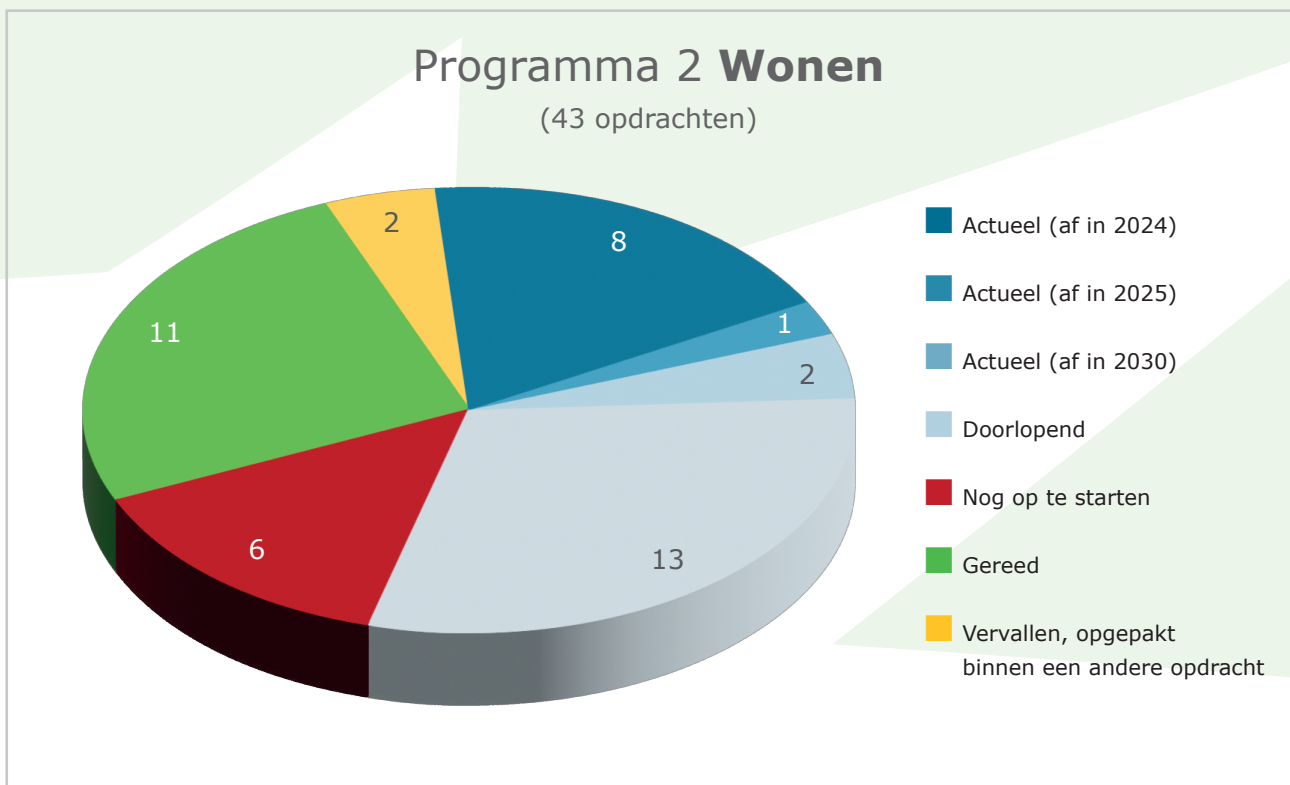
2.1 Ambitie programma Wonen

De ambitie uit het collegeprogramma:

"De behoefte aan woningen groeit en daarom zetten wij in op het bouwen van goede en voldoende woningen voor al onze inwoners. Daarnaast werken we de komende jaren aan het minimaal behouden en waar nodig en mogelijk verbeteren van de kwaliteit van onze leefomgeving. Wij zetten stappen vooruit om onze woon- en leefomgeving duurzamer, veiliger en gezonder te maken.

Wij bouwen verder op de uitgangspunten die door de gemeenteraad zijn vastgesteld in de omgevingsprogramma's Wonen, Landelijk Gebied en Venray Vergroent."

2.2 Voortgang opgaven collegeprogramma



Van het programma Wonen is circa 30% van de opdrachten uit het collegeprogramma afgerond of vervallen. Aan ruim de helft van de opgaven wordt op dit moment gewerkt. Opvallend is het relatief grote aandeel van "doorlopende opgaven". Deze kennen geen echte einddatum. Het gaat in de meeste gevallen om doorontwikkeling van onderwerpen, waaraan gedurende de resterende collegeperiode nog verder wordt gewerkt.

Veel van deze opgaven maken deel uit van de omgevingsprogramma's Wonen en Venray Vergroent. Dit programma bevat verder enkele veelomvattende en complexe opgaves, waarvan in sommige gevallen de uitkomst ongewis is. Bijvoorbeeld de implementatie Omgevingswet, uitvoering omgevingsprogramma's Wonen en Landelijk gebied, regierol vliegbasis De Peel, Omgevingsprogramma en uitvoeringsprogramma Landelijk gebied.

2.3 Accenten en aandachtspunten in de resterende collegeperiode

In de resterende collegeperiode werken we verder aan de implementatie en uitvoering van de *Omgevingswet* met als één van de belangrijke doelen het versterken van onze leefomgeving. Het gaat om een langlopend transitietraject dat de nodige capaciteitsinzet vergt.

Verder ligt de focus op de realisatie van de doelen uit onze *woonopgave*. We zullen alle mogelijke middelen inzetten om in de resterende collegeperiode het woningbouwprogramma waar nodig te versnellen. We willen ervoor zorgen dat er voldoende woningen in het sociale en betaalbare segment worden gerealiseerd en we hebben speciale aandacht voor de realisatie van voldoende zorgwoningen, iets wat op dit moment nog enigszins achterblijft.

Op het gebied van *huisvesting van internationale werknemers* zullen we vanuit het vastgestelde beleid de ontwikkeling van betere locaties ondersteunen en optreden tegen woonsituaties die onacceptabel zijn.

Op het gebied van toezicht en handhaving stellen we dit jaar nog het nieuwe *nalevingsbeleid* met bijbehorend uitvoeringsprogramma vast. Daarnaast vraagt de *transitie van de RUD* naar een nieuwe vorm van samenwerking de komende periode de nodige aandacht.

Binnen het programma "Venray Vergroent" ligt een aantal grote uitdagingen op het gebied van de *energietransitie*. Ondanks mooie stappen die we op dit gebied zetten, zijn er wel zorgen over de moeizame realisatie van initiatieven voor duurzame energie-opwek. Verder zien we dat netcongestie inmiddels voor meerdere domeinen belemmerend werkt, zoals bij de realisatie van bedrijventerreinen.

Op het gebied van circulaire economie gaan we met het nieuwe *grondstoffenbeleid* goede stappen zetten om onze inzamelmethoden en hergebruik van afvalstromen te optimaliseren en strakker op te treden tegen degenen die regels op het gebied van afval niet naleven.

Voor de *transitie van het landelijk gebied* streven we zoveel mogelijk naar een gebiedsgerichte aanpak bijvoorbeeld via het LPLG (Limburgs Programma Landelijk Gebied).

Verder is de uitvoering van de landelijke *beëindigingsregeling veehouderijbedrijven* (LBV en LBV+) in het kader van stikstof en natuur herstellen een belangrijke en langlopende opgave. Deze loopt door tot circa 2030. De uitvoering ligt volledig bij de gemeente en gaat extra capaciteit vergen.

In onze *natuuropgave* richten we ons primair op het versterken van natuur en biodiversiteit. Daarbij proberen we kansen te creëren en aan te grijpen om ons bosareaal uit te breiden en ecologische verbindingzones te realiseren.

2.4 Ter informatie

Status opdrachten uit het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE- HOUDER |
|--|--|---|-------------------------|
| Programma 2. Wonen - DP 2.1 Woningbouw | | | |
| Implementeren Omgevingswet | Actueel, afronding in 2030 | 211 Omgevingswet | Daan Janssen |
| Stimuleren verduurzamen bestaande woningvoorraad | Actueel, doorlopend | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Uitvoering van het Omgevingsprogramma Wonen | Actueel, afronding in 2024 | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Verbetering doorstroming op de woningmarkt | Actueel, doorlopend | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Stimuleren van inbreiding en herbestemming van leegstaande panden, met aandacht voor voldoende ruimte en groen | Actueel, doorlopend | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Daan Janssen |
| Herijking bestaand grondbeleid | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Wim de Schryver |
| Sturen op de bouw van meer betaalbare woningen zowel in Venray als in de kernen | Actueel, doorlopend | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Kaders opstellen voor het inzetten van tijdelijk woningen als tijdelijke woonvoorziening | Nog op te starten | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Evaluatie en mogelijke aanpassing startersleningen | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Oud - Jan Jenneskens |
| Intensiveren en structureren overleg met betrekking tot prestatieafspraken Wonen Limburg en huurdersbelangenvereniging | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Samenwerkingstafel woningbouw inrichten en oppakken (woontafel) | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Oud - Jan Jenneskens |
| Afspraken maken met Wonen Limburg en andere partijen die sociale woningbouw realiseren | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Opstellen van een huisvestingsverordening | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Opstellen van integraal beleid voor internationale werknemers | Gereed | 213 Huisvesting internationale werknemers | Wim de Schryver |
| Uitvoering geven aan integraal beleid internationale werknemers | Actueel, doorlopend | 213 Huisvesting internationale werknemers | Wim de Schryver |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|---|--|---|---------------------|
| Programma 2. Wonen - DP 2.2 Woonomgeving | | | |
| Inzetten op (preventieve) communicatie over het afvalbeleid | Actueel, doorlopend | 221 Woonomgeving | Erik van Daal |
| Evaluatie van de huidige kadernota afvalbeleid en het opstellen van een nieuwe kadernota afvalbeleid | Actueel, afronding in 2024 | 221 Woonomgeving | Erik van Daal |
| Voortzetting en stimuleren van burgerinitiatieven met betrekking tot zwerfafval | Actueel, doorlopend | 221 Woonomgeving | Erik van Daal |
| Meer ruimte maken voor groen, beweging en ontmoeting in de woonomgeving | Nog op te starten | 221 Woonomgeving | Daan Janssen |
| Evalueren van het huidige speelruimteplan en het opstellen van een toekomstig speelruimteplan | Actueel, afronding in 2024 | 221 Woonomgeving | Daan Janssen |
| Invulling geven aan de gevraagde regierol bij reactivering van vliegbasis "De Peel" | Actueel, afronding in 2030 | 222 Vliegbasis de Peel | Michiel Uitdehaag |
| Programma 2. Wonen - DP 2.3 Veiligheid en handhaving | | | |
| Uitwerken van een nieuw integraal veiligheidsbeleid, met daaraan gekoppeld een dynamische veiligheidsagenda. | Actueel, afronding in 2024 | 231 Veiligheid | Michiel Uitdehaag |
| Aanpakken van vormen van criminaliteit/ondermijning | Actueel, doorlopend | 231 Veiligheid | Michiel Uitdehaag |
| Standpunt innemen voor wat betreft de (vestigingslocaties van) coffeeshops in Venray en het coffeeshopbeleid hierop aanpassen | Actueel, afronding in 2024 | 231 Veiligheid | Michiel Uitdehaag |
| Meewerken aan één gemeenschappelijke VTH-applicatie voor Limburg | Gereed | 232 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | Erik van Daal |
| Screenen van bestaand beleid in relatie tot toezicht en handhaving | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 232 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | Erik van Daal |
| Verankeren van toezicht en handhaving in beleidsvorming | Actueel, afronding in 2024 | 232 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | Erik van Daal |
| Het ontwikkelen van beleid op niet benutte vergunningen (zowel bouwen, als milieu) | Actueel, afronding in 2024 | 232 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | Erik van Daal |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|----------------------------|---|---------------------|
| Programma 2. Wonen - DP 2.4 Natuur, landschap en plattelandsontwikkeling | | | |
| Planologische aanpassing stoppende locaties | Gereed | 241 Omgevings-programma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Monitoren van uitvoering van de Visie Veehouderij Venray | Gereed | 241 Omgevingsprogramma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Invulling en uitvoering geven aan het Uitvoeringsprogramma Landelijk Gebied 2022 | Actueel, afronding in 2025 | 241 Omgevingsprogramma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Opstellen Omgevingsprogramma landelijk gebied 2023-2026 | Actueel, afronding in 2024 | 241 Omgevings-programma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Opstellen van een handelingskader met betrekking tot mestverwerking in Venray | Nog op te starten | 241 Omgevings-programma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Meten luchtkwaliteit en geluid | Nog op te starten | 241 Omgevingsprogramma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Monitoren en handhaven van normen voor geur, fijn stof of geluid | Nog op te starten | 241 Omgevings-programma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Onderzoek naar versterking van de grondpositie van de gemeente in het buitengebied | Nog op te starten | 241 Omgevings-programma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Programma 2. Wonen - DP 2.5 Duurzaamheid | | | |
| Uitvoering proces Duurzaamheid "Venray vergroent" | Gereed | 251 Omgevingsprogramma "Venray vergroent"/comm. | Erik van Daal |
| Uitvoering Energietransitie | Actueel, doorlopend | 252 Energietransitie | Erik van Daal |
| Uitvoering projecten Warmte- en Energiebesparing | Actueel, doorlopend | 252 Energietransitie | Erik van Daal |
| Uitvoering Circulaire economie | Actueel, doorlopend | 253 Circulaire economie | Erik van Daal |
| Uitvoering projecten Circulaire economie | Actueel, doorlopend | 253 Circulaire economie | Erik van Daal |
| Uitvoering Klimaatadaptatie | Actueel, doorlopend | 254 Klimaatadaptatie | Erik van Daal |
| Uitvoering projecten Klimaatadaptatie | Actueel, doorlopend | 254 Klimaatadaptatie | Erik van Daal |

*) stand van zaken per eind maart 2024

Nieuw/geactualiseerd beleid, wetgeving, uitvoering, dossiers buiten het collegeprogramma:

| ONDERWERP | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE- HOUDER |
|--|------------------|---|--------------------------------------|
| Programma 2. Wonen - DP 2.1 Woningbouw | | | |
| Versnelling Woonopgave (borging via Regieteam) | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Beleid standplaatsen woonwagens | Gereed | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Erik van Daal |
| Dossier Roekenbosch | Actueel | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Wim de Schryver |
| Huisvesting ontheemden | Actueel | 212 Omgevingsprogramma "Wonen" | Martin Leenders Michiel Uitdehaag |
| Programma 2. Wonen - DP 2.2 Woonomgeving | | | |
| Evaluatie gebiedsregie | Gereed | 221 Woonomgeving | Erik van Daal |
| Aanpak onrechtmatig grondgebruik | Actueel | 221 Woonomgeving | Wim de Schryver |
| Nieuwbouw Viecuri | Actueel | 221 Woonomgeving | Wim de Schryver |
| Toekomst oud-papier inzameling | Actueel | 221 Woonomgeving | Erik van Daal |
| Programma 2. Wonen - DP 2.3 Veiligheid en handhaving | | | |
| Henseniuskwartier | Actueel | 231 Veiligheid | Michiel Uitdehaag |
| Actieplan straatintimidatie (motie) | Actueel | 231 Veiligheid | Michiel Uitdehaag |
| Programma Preventie met gezag | Actueel | 231 Veiligheid | Michiel Uitdehaag |
| Invoering wet goed Verhuurderschap | Actueel | 231 Veiligheid | Erik van Daal |
| Toekomst netwerk-RUD (in het kader van rubuustheidscriteria) | Actueel | 232 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | Erik van Daal |
| Evaluatie geluid en evenementen | Gereed | 232 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | Wim de Schryver |
| Programma 2. Wonen - DP 2.4 Natuur, landschap en plattelandontwikkeling | | | |
| Stikstofdossier | Actueel | 241 Omgevingsprogramma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Uitvoering beëindigingsregeling veehouderijbedrijven (LBV en LBV+) | Actueel | 241 Omgevingsprogramma "Landelijk gebied" | Daan Janssen |
| Programma 2. Wonen - DP 2.5 Duurzaamheid | | | |
| Uitvoering communicatieplan Venray Vergroent | Actueel | 251 Omgevingsprogramma "Venray vergroent"/comm. | Erik van Daal |
| Opstellen van een nieuw Kader Opwekking Duurzame Energie (KODE 2.0) | Gereed | 252 Energietransitie | Erik van Daal |
| Uitvoering projecten Duurzame Energiesystemen | Actueel | 252 Energietransitie | Erik van Daal |

*) stand van zaken per eind maart 2024

3. Programma Werken

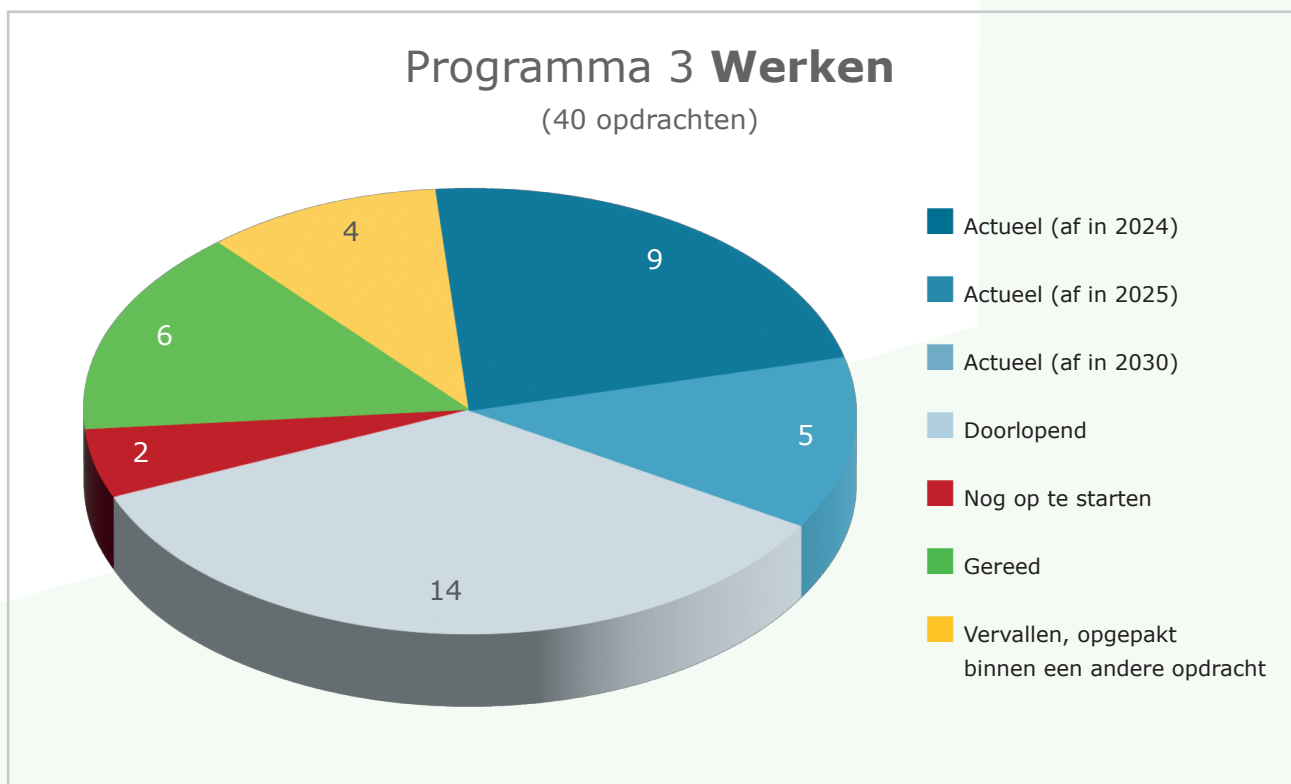
3.1 Ambitie programma Werken

De ambitie uit het collegeprogramma:

Wij blijven ons onverminderd inzetten voor een welvarend Venray. Aantrekkelijk om te wonen, werken, leren en recreëren. Hierbij hoort een gezonde en toekomstbestendige economie en een goede bereikbaarheid van Venray via weg, spoor, water en de digitale snelweg. Wij vinden het belangrijk dat sectoren en bedrijven in Venray duurzaam kunnen blijven innoveren en ontwikkelen.

Steeds meer ontwikkelingen op het gebied van economie, arbeidsmarkt, kennisinfrastructuur en mobiliteit zijn niet langer lokaal. Daarom is en blijft onze ambitie om ook in regionaal verband actief te zijn. We profileren Venray, juist via die sectoren die bijdragen aan de richting die we voor de toekomst van Venray willen bereiken. Verder is het onze ambitie om als Venray voor bedrijven herkenbaar en aantrekkelijk te blijven als vestigingsplaats, zeker voor de bestaande Venrayse bedrijven.

3.2 Voortgang opgaven collegeprogramma



Binnen het programma Werken is 70% van de opgaven nog actueel en hier wordt dus nog aan gewerkt. Opvallend is het relatief grote aandeel van doorlopende opdrachten. Dit betreft onder andere de grote regionale opgaven op het gebied van arbeidsmarkt, economie, toerisme en mobiliteit. Deze opgaven zijn meerjarig en gaan over de grenzen van deze raads- en

collegeperiode heen. Hetzelfde geldt voor diverse lokale opgaven op het gebied van verkeersveiligheid, fietsroutes/-verbindingen, duurzame mobiliteit en een aantrekkelijk én gezond centrum. Voor de vervallen opdrachten geldt grotendeels dat deze zijn ondergebracht bij andere opdrachten. Ze zijn daarmee als zelfstandige opdrachten komen te

vervallen, maar worden langs een andere weg opgepakt. Wat betreft de opdrachten die gepland staan voor 2024 en 2025 is de conclusie dat deze op schema liggen.

Samenvattend kunnen we concluderen dat we binnen het programma Werken goed op weg zijn met de opgaven uit het collegeprogramma. Het aantal nieuwe opgaves en dossiers waar we bovenop het vastgestelde collegeprogramma mee geconfronteerd zijn, is tot nu

toe beperkt gebleven voor het programma Werken. Ook is er voldoende aandacht voor trends en ontwikkelingen op het gebied van bijvoorbeeld duurzaamheid, economie en arbeidsmarkt die dit programma raken. Waarbij wel opgemerkt moet worden dat dit lang niet altijd maakbare ontwikkelingen zijn, zeker niet voor de individuele gemeenten. Samenwerking zoals beschreven in onze ambitie blijft hierbij heel belangrijk.

3.3 Accenten en aandachtspunten in de resterende collegeperiode

Binnenkort wordt een *omgevingsprogramma Economie* vastgesteld met daarin een aantal uitgangspunten en een uitvoeringsprogramma met concrete speerpunten en acties. Deze hebben zowel betrekking op versterking van de lokale als regionale economie. Vooral op de regionale aanpak liggen wat ons betreft kansen, bijvoorbeeld door Venray beter op de kaart te zetten. De invulling van bedrijventerrein Venray/Smakterheide Noord wordt de komende jaren verder gerealiseerd. Duurzame bedrijvigheid en werkgelegenheid heeft binnen economische ontwikkeling de voorkeur.

De *arbeidsmarkt* staat onder druk, er is sprake van krapte in diverse sectoren. De herstructurering van de regionale arbeidsmarktdienstverlening, zoals die landelijk is ingezet, is daarbij van belang. Binnen de Arbeidsmarktregio Noord-Limburg (AMR) proberen we daarom te komen tot een regionale visie/ambitie/koers en een effectieve en efficiënte bestuurlijke én ambtelijke governance.

Dit jaar zal de *netwerkennota* voor infrastructuur en verkeer nog worden opgeleverd. Het streven is om de grote, lopende infrastructurele projecten als de *Via Venray en de Stationsomgeving* nog grotendeels te realiseren in deze collegeperiode. Bij deze projecten zijn we deels afhankelijk van andere partijen en we hebben dus niet alles zelf in de hand.

3.4 Ter informatie

Status opdrachten uit het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|--|-------------------------------|---------------------|
| Programma 3. Werken - DP 3.1 Economische ontwikkeling | | | |
| Realiseren werklandschap | Gereed | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Integrale aanpak arbeidsmarktbeleid | Actueel, doorlopend | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Ontwikkelen van max. 30 ha. Netto bedrijventerrein Venray | Actueel, afronding in 2024 | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Herijken van de regionale visie bedrijventerreinen | Gereed | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek alternatieve functies bedrijven De Brier | Gereed | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Bieden van groeimogelijkheden voor bestaande en nieuwe bedrijven met oog voor kwalitatieve bedrijvigheid | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Stimuleren van bedrijvigheid die past bij de potentiële Venrayse beroepsbevolking | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Het samen met de partners realiseren van de Coalitie Brede Welvaart Venray (samenwerking binnen de vier O's) | Nog op te starten | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Tot overeenstemming komen met het Ontwikkelbedrijf Greenport Venlo met betrekking tot de keuzes die we maken ten aanzien van de bedrijventerreinen | Actueel, afronding in 2024 | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Onderzoek naar het versterken van het economisch belang en het benutten van kansen van de (geestelijke) gezondheidszorg in en voor Venray | Nog op te starten | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Blijvend investeren in de ontwikkeling van Brightlands Campus Greenport Venlo - kennislandschap | Actueel, doorlopend | 312 Kennis en innovatie | Wim de Schryver |
| Initiëren/faciliteren Agrofood in de regio incl. Eiwitrijk, Agropole | Actueel, doorlopend | 312 Kennis en innovatie | Wim de Schryver |
| Stimuleren kennisontwikkeling | Actueel, doorlopend | 312 Kennis en innovatie | Wim de Schryver |
| Verplaatsen van de bibliotheek naar het kernwinkelgebied | Actueel, afronding in 2024 | 313 Centrumontwikkeling | Wim de Schryver |
| Stimuleren/faciliteren transformatie winkels in aanloopstraten | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 313 Centrumontwikkeling | Wim de Schryver |
| Voeren van regie op de centrumontwikkeling | Actueel, afronding in 2024 | 313 Centrumontwikkeling | Wim de Schryver |
| Inzetten op transformatie van leegstaande panden | Actueel, afronding in 2024 | 313 Centrumontwikkeling | Wim de Schryver |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|---|----------------------------|-------------------------|---------------------|
| Zorgen voor een aantrekkelijk en gezond centrum met meer groen | Actueel, doorlopend | 313 Centrumontwikkeling | Wim de Schryver |
| Uitvoeren actieprogramma Vrijetijdseconomie (VTE) | Actueel, afronding in 2025 | 314 Vrijetijdseconomie | Wim de Schryver |
| Organiseren van een werkstructuur en samenwerking van stakeholders bij het actieprogramma VTE | Gereed | 314 Vrijetijdseconomie | Wim de Schryver |
| Aansluiten bij regionale samenwerkingsverbanden op het gebied van toerisme | Actueel, doorlopend | 314 Vrijetijdseconomie | Wim de Schryver |
| Versterken van de kwaliteit en diversiteit en vitaliteit van ons verblijfsaanbod | Actueel, afronding in 2025 | 314 Vrijetijdseconomie | Wim de Schryver |
| Realiseren van meer en betere (gethematiseerde) routes die passen bij het DNA van Venray | Actueel, doorlopend | 314 Vrijetijdseconomie | Wim de Schryver |
| Versterken van regionale en lokale promotiestructuur | Actueel, doorlopend | 314 Vrijetijdseconomie | Wim de Schryver |
| Programma 3. Werken - DP 3.1 Economische ontwikkeling | | | |
| Herzien van het huidige beleid en formuleren van nieuwe uitgangspunten voor fietsen en lopen in het centrum | Actueel, afronding in 2024 | 321 Mobiliteit | Wim de Schryver |
| Upgraden van de stationsomgeving met aandacht van duurzaam voor- en natransport | Actueel, afronding in 2025 | 321 Mobiliteit | Wim de Schryver |
| Investeren in voldoende oplaadpunten voor vervoersmiddelen, zoals auto, scootmobiel en fiets | Actueel, doorlopend | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Actualiseren parkeerbeleid en parkeernormennota | Actueel, afronding in 2024 | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Actualiseren netwerkennota | Actueel, afronding in 2024 | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Investeren in duurzame mobiliteit | Actueel, doorlopend | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| 'Mobiliteitsarmoede' inventariseren en verbeteren toegang tot mobiliteit | Gereed | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Aanpakken van onveilige verkeerssituaties door risico gestuurd te werken | Actueel, doorlopend | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Actualiseren beleidslijn veilige schoolomgeving | Actueel, afronding in 2024 | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Opstellen en uitvoeren van een programma met gedragscampagnes voor een veilige deelname aan het verkeer | Actueel, doorlopend | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|--|--------------------|---------------------|
| Opstellen beleid laadinfrastructuur | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 321 Mobiliteit | Erik van Daal |
| Vorm, inhoud en uitvoering geven aan de Gebiedsagenda Via Venray en het Infraplan Via Venray | Actueel, afronding in 2025 | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |
| Investeren in goede fietsverbindingen, fietsstraten en doorfietsroutes met bijbehorende voorzieningen, inclusief actief inzetten op grondverwerving waar nodig | Actueel, doorlopend | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |
| Realiseren van fysieke aanpassingen t.b.v. verkeersveiligheid bij schoolomgevingen | Actueel, afronding in 2025 | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |
| Uitbreiden van de 30kmh zones (erftoegangswegen), inclusief introductie Gebiedsontsluitingsweg-30 (GOW-30). | Actueel, doorlopend | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |
| Opstellen beheerplan civiele kunstwerken | Gereed | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |

*) stand van zaken per eind maart 2024

Nieuw/geactualiseerd beleid, wetgeving, uitvoering, dossiers buiten het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|------------------|-------------------------------|---------------------|
| Programma 3. Werken - DP 3.1 Economische ontwikkeling | | | |
| Opstellen omgevingsplan Economie | Actueel | 311 Bedrijven en arbeidsmarkt | Wim de Schryver |
| Programma 3. Werken - DP 3.2 Mobiliteit en infrastructuur | | | |
| Wegenbeleidsplan 2023-2027 | Gereed | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |
| Realisatie dekkend glasvezelnetwerk | Actueel | 322 Infrastructuur | Wim de Schryver |

*) stand van zaken per eind maart 2024

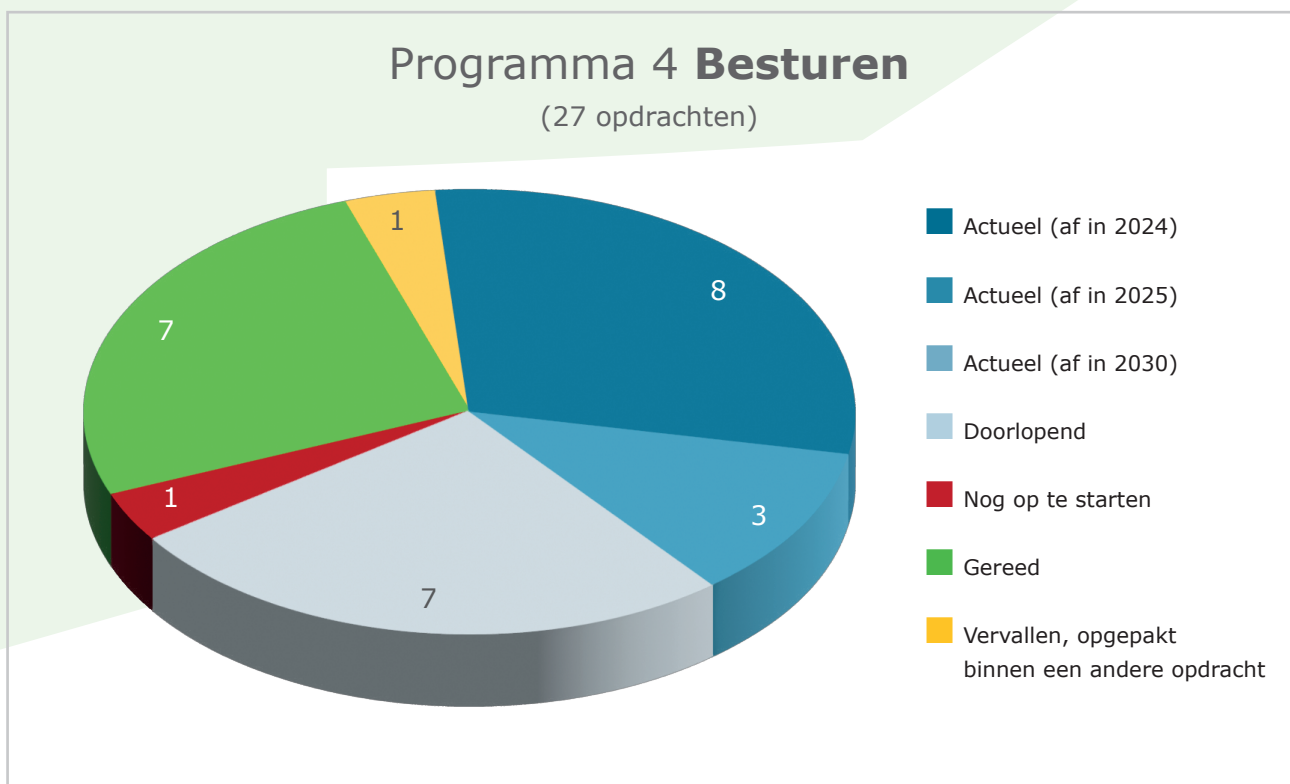
4. Programma Besturen

4.1 Ambitie programma Besturen

De ambitie uit het collegeprogramma:

"In contact met onze inwoners, onze lokale en regionale partners gebruiken wij een open en transparante bestuursstijl. Samen komen we verder: inwoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties, medeoverheden. Zeker met het oog op alle ontwikkelingen die we hiervoor beschreven. Waar nodig nemen wij, als tweede stedelijke kern in Noord-Limburg, het voortouw. Het verbeteren van de dienstverlening naar onze inwoners is een van de uitdagingen voor de komende jaren. Ook willen we de kwaliteit van onze ambtelijke organisatie behouden. Dit ook gezien de toenemende krapte op de arbeidsmarkt."

4.2 Voortgang opgaven collegeprogramma



Binnen het programma Besturen wordt op dit moment nog aan twee-derde deel van de opdrachten gewerkt. Voor een groot deel hiervan staat de afronding gepland in 2024. Vooral op het gebied van participatie en regionale samenwerking staan voor dit jaar nog een aantal belangrijke opgaven gepland.

Een aantal van de opgaven in het kader van bedrijfsvoering is/wordt ondergebracht in de nieuwe opgave 'Digitale Transformatie'. Uit een nadere analyse en met de kennis van nu komen geen grote knelpunten in de planning van het collegeprogramma naar voren.

4.3 Accenten en aandachtspunten in de resterende collegeperiode

De veranderingen in het politieke klimaat en de invloed van geopolitieke ontwikkelingen op onze samenleving worden steeds meer merkbaar. De toegenomen dynamiek heeft ook invloed op keuzes en plannen voor openbaar bestuur. Dit is voor ons een punt van zorg. Omgaan met weerstand en tegenspraak en creëren van draagvlak neemt een steeds belangrijkere plaats in binnen ons werk.

Daarom is het noodzakelijk om burgers, bedrijven en partners te blijven betrekken bij de opgaven waar we voor staan. We werken momenteel aan de totstandkoming van het *participatiebeleid*, dat kaders en uitgangspunten geeft voor het samenspel tussen gemeente en inwoners en van waaruit we samen het beste voor Venray bereiken. Via dit beleid wordt ook het uitdaagrecht uitgewerkt.

In het kader van zelfsturing wordt dit jaar nog het traject "*Schoon door de poort*" geëvalueerd. We zullen als vervolg hierop een aanpak voor de toekomst moeten ontwikkelen.

We blijven als Venray zoeken naar mogelijkheden om de regionale samenwerking te versterken. We stimuleren de inzet op regiokansen via de gezamenlijke

regionale agenda en regiodeals. Ook streven we naar het versterken van de governance van de regio

In onze bedrijfsvoering en dienstverlening ligt de focus in de komende jaren op de *digitale transformatie* waarbij onze manier van werken verandert door gebruikmaking van digitale technologieën. We kijken daarbij hoe dit onze dienstverlening en organisatieontwikkeling kan ondersteunen en verbeteren.

Gezien de krappe arbeidsmarkt vormt het op peil houden van de *personele capaciteit* van onze organisatie een extra uitdaging. De dynamiek en snelle veranderingen in de wereld om ons heen doen ook een beroep op duurzame taakvolwassenheid van de ambtelijke organisatie.

Als laatste ligt er voor ons als college een uitdaging om te komen tot een *sluitende begroting*. Hiervoor wordt met het oog op het ravijnjaar een actieplan gepresenteerd.

Voorwaarde hierbij is om de *financiële processen* op orde te hebben en te zorgen dat er consistent wordt gehandeld, zodat er vanuit een actueel financieel beeld door college en raad gestuurd kan worden.

4.4 Ter informatie

Status opdrachten uit het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|----------------------------|--|---------------------|
| Programma 4. Besturen - DP 4.1 Bestuur | | | |
| Binnen realistische financiële kaders dorpen en wijken zelf verantwoordelijk maken voor beheer en onderhoud van gemeenschapsaccommodaties (Schoon door de poort) | Actueel, afronding in 2024 | 412 Inwonersparticip, zelfsturing, vitale gemeens. | Daan Janssen |
| Opstellen visie op duurzame samenwerking met gemeenschapsaccommodaties | Actueel, afronding in 2024 | 412 Inwonersparticip, zelfsturing, vitale gemeens. | Daan Janssen |
| Formuleren van een integrale wijkaanpak Centrum West | Gereed | 412 Inwonersparticip, zelfsturing, vitale gemeens. | Erik van Daal |
| Opstellen van een kader voor inwonersparticipatie / zelfsturing | Actueel, afronding in 2024 | 412 Inwonersparticip, zelfsturing, vitale gemeens. | Erik van Daal |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE- HOUDER |
|---|--|--|-------------------------|
| Verder invoeren van het 'instrument' gebiedsagenda voor dorpen en wijken | Actueel, afronding in 2025 | 412 Inwonersparticip, zelfsturing, vitale gemeens. | Erik van Daal |
| Onderzoek naar de mogelijke meerwaarde van het 'Uitdaagrecht' | Actueel, afronding in 2024 | 412 Inwonersparticip, zelfsturing, vitale gemeens. | Erik van Daal |
| We werken met de regio aan een voorstel over hoe en op welke onderwerpen we de samenwerking met de Provincie kunnen versterken | Actueel, afronding in 2024 | 413 Regionale samenwerking | Wim de Schryver |
| Afronden van de Investeringsagenda | Actueel, afronding in 2025 | 413 Regionale samenwerking | Wim de Schryver |
| Tijdens elke college-/raadsperiode worden, aan de hand van de nota Vizier op samenwerking, de samenwerkingsverbanden waaraan Venray deelneemt geëvalueerd | Actueel, afronding in 2024 | 413 Regionale samenwerking | Michiel Uitdehaag |
| Programma 4. Besturen - DP 4.2 Dienstverlening en bedrijfsvoering | | | |
| Duiden en inrichten van de Wet open overheid | Actueel, doorlopend (via digitale transformatie) | 421 Dienstverlening | Michiel Uitdehaag |
| De visie op communicatie uitvoeren en inbedden | Gereed | 421 Dienstverlening | Oud - Jan Jenneskens |
| Trainen en coachen van bestuurders en medewerkers in het gebruiken van begrijpelijke taal | Gereed | 421 Dienstverlening | Oud - Jan Jenneskens |
| Werken aan een gezamenlijke visie op dienstverlening met Horst aan de Maas | Gereed | 421 Dienstverlening | Oud - Jan Jenneskens |
| Implementeren fase 1 visie doorontwikkeling op dienstverlening | Nog op te starten | 421 Dienstverlening | Michiel Uitdehaag |
| Duiden en inrichten van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer | Actueel, doorlopend (via digitale transformatie) | 421 Dienstverlening | Michiel Uitdehaag |
| Samenwerking bedrijfsvoering Horst aan de Maas en Venray | Actueel, doorlopend | 422 Organisatie | Michiel Uitdehaag |
| Verder doorontwikkelen van sturing en beheersing (control) binnen de gemeentelijke organisatie | Actueel, doorlopend | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Implementatie Rechtmatigheidsverantwoording | Gereed | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Strategisch Personeelsmanagement (SPM) | Actueel, doorlopend | 422 Organisatie | Michiel Uitdehaag |
| Inzetten op ontwikkelingen als digitalisering en datagedreven werken | Actueel, doorlopend (via digitale transformatie) | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Uitvoeren Visie hybride werken | Actueel, afronding in 2024 | 422 Organisatie | Michiel Uitdehaag |

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|--|-----------------------|---------------------|
| Uitwerken van een datastrategie om de realisatie van onze organisatiedoelstellingen met data te ondersteunen | Actueel, doorlopend (via digitale transformatie) | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Een gezamenlijk informatie beleidsplan opstellen met Horst aan de Maas | Vervallen, opgepakt binnen andere opdracht | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Implementeren "Programmeren en Prioriteren" | Gereed | 422 Organisatie | Michiel Uitdehaag |
| Herijken van de nota risicobeleid | Gereed | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Optimaliseren contractenbeheer | Actueel, afronding in 2024 | 422 Organisatie | Wim de Schryver |
| Programma 4. Besturen - DP 4.3 Financiën | | | |
| Actualiseren van de (financiële) beleidsnota's | Actueel, afronding in 2025 | 431 Financieel beleid | Wim de Schryver |

*) stand van zaken per eind maart 2024

Nieuw/geactualiseerd beleid, wetgeving, uitvoering, dossiers buiten het collegeprogramma:

| NAAM OPDRACHT | STATUS OPDRACHT* | ONDERWERP | PORTEFEUILLE-HOUDER |
|--|------------------|----------------------------|----------------------|
| Programma 4. Besturen - DP 4.1 Bestuur | | | |
| Drie verkiezingen in 2023 (nieuwe procedure vaststelling verkiezingsuitslagen) | Gereed | 411 Bestuursstijl | Michiel Uitdehaag |
| Regiodeals | Actueel | 413 Regionale samenwerking | Wim de Schryver |
| Programma 4. Besturen - DP 4.2 Dienstverlening en bedrijfsvoering | | | |
| Werken in de toekomst (uitgangspunten hybride werken) | Gereed | 421 Dienstverlening | Michiel Uitdehaag |
| Proces digitale transformatie (eerste fase) | Actueel | 421 Dienstverlening | Wim de Schryver |
| Covid eindrapportage inclusief herstelaanpak | Gereed | 421 Dienstverlening | Oud – Jan Jenneskens |
| Aanbesteding accountant 2024-2027 | Actueel | 421 Dienstverlening | Wim de Schryver |
| Programma 4. Besturen - DP 4.3 Financiën | | | |
| Instellen Venray Fonds in verband met hoge inflatie | Gereed | 431 Financieel beleid | Wim de Schryver |

*) stand van zaken per eind maart 2024

